

# 改革深水区的“硬核突围”

## ——哈电汽轮机改革赋能企业高质量发展

在我国装备制造业的奋进征程中，哈电集团哈尔滨汽轮机厂有限责任公司（以下简称哈电汽轮机）始终占据着举足轻重的地位。这个被周恩来总理誉为“掌上明珠”的新中国电力装备领军企业，自诞生之日起便与共和国同频共振，近70年来，始终牢记初

心使命，在共和国机电工业发展史上留下了坚实的足迹。进入新时代，哈电汽轮机坚持深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述精神，以改革赋能企业高质量发展，实现了从“中国制造”到“中国创造”的跃升。



哈电发电设备国家工程研究中心研发基地智能化产品开发实验室。

### 刀刃向内，改革新成效推动跨越式发展

以习近平同志为核心的党中央高度重视国企改革工作。党的二十届三中全会对深化国资国企改革进一步作出重大部署，这是以习近平同志为核心的党中央着眼于全面推进中国式现代化、实现第二个百年奋斗目标作出的重要战略安排。面对这一时代大考，哈电汽轮机坚持贯彻落实党中央决策部署，以强烈的改革意识和战略定力认真作答。唯有以刀刃向内的勇气推进全方位、深层次改革，才能紧跟时代发展方向，在国企改革深化提升行动中跑出高质量发展的“加速度”，在推进中国式现代化道路上迈向“新征程”。

“既要取得发展成绩，也要警惕‘改革惰性’”。哈电汽轮机按照“制度健全、动作到位、效果显著”要求，通过

学习对标先进、打破陈规，以只争朝夕的工作状态按下改革“快进键”，以高质量改革成效加快建设世界一流装备制造企业。据介绍，国务院国资委发布的2023年“双百企业”考核结果中，哈电汽轮机晋级为标杆企业第44名，2024年营业收入和劳动生产率创下历史新高。“十四五”以来，哈电汽轮机以系统性改革破局开路，在着力完善中国特色现代企业制度、优化产业布局、推动高水平科技自立自强、构建市场化运营机制等领域实现关键突破，交出一份亮眼“成绩单”，利润总额年均增长88.5%，营业收入年均增长23.7%，正式合同签约额年均增长28.7%，关键指标的历史性跨越，成为国企改革深化提升行动的生动注脚，加快打造充满活力的现代新国企。

### 多维驱动，夯实改革深化提升行动之基

机制激发活力，哈电汽轮机坚持以市场化为导向推动改革。建立了权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的中国特色现代国有企业治理机制。持续推进三项制度改革，打造了干部能上能下、员工能进能出、薪酬能增能减常态化机制。干部管理“动真格”，哈电汽轮机深入构建新型经营责任制，高标准实行经理层任期制和契约化管理，全面优化经理层“一协议两书”，强化绩效考核结果刚性应用。在选人用人机制上，坚持应聘尽聘原则，开展中层管理人员“全体起立、竞聘上岗”工作，通过竞聘上岗的比例达到100%，为优秀人才脱颖而出创造了良好环境。同时，在哈电集团内率先实行“一人一表”差异化考核，建立“市场导向、岗位价值、效益挂钩、按劳取酬、多元分配”的薪酬制度，并实施“两上两下、反复平衡”工作机制，充分调动了各岗位员工的积极性和创造性，形成了与市场

相适应的薪酬体系。

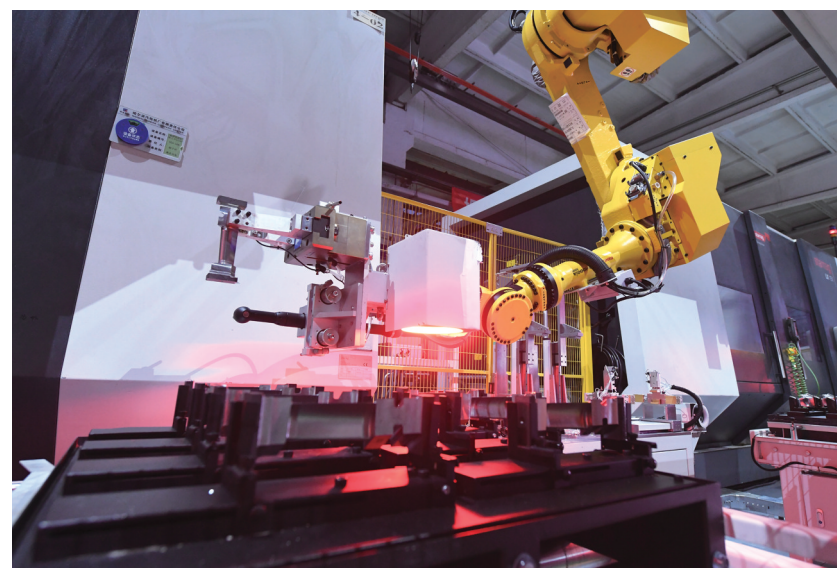
技术彰显实力，哈电汽轮机坚持以科技自立自强锻造大国重器。据统计，2024年，百万机组中标率33%，二次再热机组中标率45.5%，核电市场优势明显，多领域实现突破，用实力赢得了市场。研发平台再升级，哈电发电设备国家工程研究中心研发基地正式启用，建成多级空气透平试验平台、压缩机运行特性试验平台等七个行业领先水平试验平台，积极组建“先进燃机研制与应用”“新型物理储能”等创新联合体，加速技术攻关与成果转化。自主研发的国内首台16兆瓦燃机和参与自主研发的300兆瓦级F级重型燃气轮机点火成功，填补了国内相关技术空白，推动了我国燃气轮机技术的进步。助力清远、上海庙、常乐等一大批国家重大项目高质量投运，机组性能指标处于国内同类机组领先水平，新机组性能考核试验达标率100%，彰显“国之重器”硬核实力。

### 面向未来，把握机遇乘势而上做强自己

2025年不仅是国企改革深化提升行动高质量收官之年，更是全面深化改革迈向新征程的攻坚之年。哈电汽轮机按照“科改行动”改革标准，围绕补短板强弱项开展集中攻坚，以“钉钉子精神”全面夯实完善机制类改革制度根基，全力优化提升指标类改革任务，以“关键一招”加快打造现代新国企，全面精进提升、全面做强自己，开创深化改革发展新格局。加快构建有利于新质生产力发展的体制机制，推动人才、技术、数据等创新要素高效配置、充分涌流。持续深化“四能机制”改革，抓好产业工人队伍建设改革，向“急难险重”一线倾斜资源，充分激发企业创新创造活力。以系统观念统筹推进各项改革任务，

在重点领域和关键环节取得实质性突破，为企业高质量发展注入强劲动力、提供制度保障、积蓄长远优势。

习近平总书记指出“实践反复告诉我们，关键核心技术是要不来、买不来、讨不来的。只有把关键核心技术掌握在自己手中，才能从根本上保障国家经济安全、国防安全和其他安全。”哈电汽轮机将坚持以改革创新为动力，坚定不移地走高质量发展之路。在技术创新方面，将持续加大研发投入，聚焦能源领域前沿技术和关键核心技术，加强基础研究和应用研究，不断提升自主创新能力，为深入打造我国能源装备制造业高水平科技自立自强体系贡献力量。在市场拓展方面，要深入贯彻落实习近平总书记



哈电汽轮机中小叶片自动加工生产线机械手臂正在装卡叶片。

管理提升动力，哈电汽轮机坚持以数字化技术赋能制造升级。紧扣企业特点，打出深化数字化建设组合拳。在流程性制造方面，全面推进自动化改造，已实现八条自动化生产线运行投产，核心机床利用率较人工单机模式提升14.5%；在焊接作业方面，以机械化、自动化、精益化为路径，16台套焊接机器人“新持证上岗”；在离散型重型加工方面，推进关键机床数控化改造和全流程加工，促进缩短辅助时长，促进机床远程管控和少人值守；在信息系统建设方面，以重点工程产品和核电产品为示范，推动“内部精益数字化管控”和“产业链生

态高效协同”的目标实现，并向其他产品线推广；积极布局AI人工智能运用，发布“AI+”工作实施方案及场景建设清单，并已经实现“AI视觉引导加工”“AI智能办公助手”“合同AI法律审核”等重要场景上线。近年来，哈电汽轮机坚定落实数字化赋能发展战略，一体谋划并扎实推进生产数字化、管理信息化、装备智能化、数字化发展取得积极成效，获批工信部智能制造优秀场景两项、数字经济与实体经济融合发展优秀案例，“基于精益敏捷的供应链协同平台应用实践”获评“2024年度中国智能物流与供应链杰出应用奖”。

略定力，运用系统思维，高效统筹培育新动能和更新旧动能、做优增量和盘活存量、提升质量和做大总量，着力增强核心功能、提升核心竞争力，真正走出一条质量更高、效益更好、结构更优、优势充分释放的发展新路。

改革只有进行时，没有完成时。面对新一轮国企改革深化提升行动的新使命、新要求，哈电汽轮机将永葆闯的作风、创的精神、干的劲头，以更大的决心和魄力、更加务实的举措扎实推进改革深化提升行动高质量收官，持续纵深推进全面深化改革工作，加快建设世界一流装备制造企业，奋力实现更高水平更高质量的发展，为实现中国式现代化贡献智慧和力量。  
(张洪泽 刘宇)

# 哈电汽轮机 矢志自主创新，打造清洁高效的能源装备

