



2025 制造业转型升级研讨会特别报道

汇聚政产学研用智慧 研讨新型工业化路径

2025 制造业转型升级研讨会在江苏省东台市成功举办



2025 制造业转型升级研讨会现场。



第十八届中国工业论坛正式启动。

李毅中：新质生产力推动产业转型升级

传统产业与新质生产力不是对立关系，关键是要用新技术改造提升传统产业，积极促进产业高端化、智能化、绿色化，统筹推进传统产业升级、新兴产业壮大、未来产业培育。

中国工业经济联合会会长、工业和信息化部副部长李毅中在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上作题为《新质生产力推动产业转型升级》的演讲中，深入剖析了新质生产力与产业发展的关系，总结了制造业转型升级的实践经验。

李毅中说，传统产业、战略性新兴产业和未来产业都是新质生产力的载体。战略性新兴产业和未来产业发展提供新动能。当前，新兴产业占GDP的13%，工业领域高技术产业增加值占16%，仍需加快增长；传统产业是实体经济根基，在提供能源资源、原材料、重大装备和保障民生等方面发挥重要作用，不少行业已具备发展优势，通过改造升级焕发生机成为新动能，并支撑新兴产业发展。

科技创新是带动产业变革的关键。李毅中强调，科技创新要坚持向世界科技前沿、经济主战场、国家重大需求、人民生命健康、以科技创新带动产业创新。

首先，要大力加强基础研究、原始创新。基础研究和原始创新方面，我国研发投入已达3.61万亿元，但其中基础研究仅占6.91%，虽计划2025年达到8%，却仍远低于发达国家20%的水平，国家科研机构、重点高校及龙头企业需承担重任。

其次，要多维度推进自主创新，既要关注颠覆性技术和前沿技术，也要重视应用技术、共性技术研发及数字化绿色化技术改造。目前，工信部已组建30多个国家制造业创新中心以促进创新资源整合。

最后，要高度重视科技成果转化。科技与经济不断融合，但“两张皮”的问题没有根本解决。目前，我国科技成果转化率达35%，远低于发达国家60-70%的水平，需

优化算法。已经在研发设计、生产制造等领域崭露头角，成为新型工业化的重要推动力。

针对人工智能的发展浪潮，制造业企业要着眼城产研深度融合，把科技成果转化为实实在在的生产力。

数字化绿色化深度融合，要深入开展产业技术改造转型升级。李毅中表示，要结合东台市传统产业“智改数转网联”的实践经验，不同行业需采取针对性措施。他列举了建材、纺织、机械制造和化工行业的实践路径。

最关键的是，在推进产业转型升级过程中，要坚持实事求是、分类指导。李毅中指出，我国地区发展差异大，工业门类全、体量巨大发展不平衡，需因地制宜、因地制宜。

地区层面，要结合资源禀赋、产业基础等实际情况，如新能源资源区位优势形成八大产业集群，风力发电量占全国30%，行业层面，传统产业要改造升级，新兴产业要有序发展，未来产业要重点科技攻关；企业层面，不同规模的企业应探索不同的融合之道，深度解析数字化工厂、绿色制造等核心议题，分享标杆案例，凝聚行业共识，为构建现代化产业体系提供实践参考与战略支持。

中国工业经济联合会会长、工业和信息化部副部长李毅中，中国企业联合会党委书记、常务副会长兼理事长，中国企业家协会常务副会长兼理事长，江苏省工业经济联合会会长，江苏省政协原副主席吴冬华，中国工业报社党委书记、社长徐金宝，江苏盐城市委副书记、中共东台市委书记商建明，江苏省工业和信息化厅二级巡视员曹阳，新华社江苏分社党组成员、江苏省记协副主席刘兆权，中国电器工业协会电线电缆分会理事长、上海电缆研究所有限公司党委书记、执行董事

朱宏任：数智化是新型工业化的关键引擎

制造业作为我国国民经济命脉所系，是立国之本、强国之基，已成为夯实中国式现代化的坚强基础。在大赛博奕日益复杂的背景下，制造业更是国家竞争力的核心支撑。中国工业经济联合会党委书记、常务副会长兼理事长、中国企业家协会常务副会长朱宏任在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上强调，中国制造业企业需清醒认识机遇与挑战，在复杂环境中乘势而上，筑牢高质量发展根基。

“推进新型工业化是强国建设、民族复兴的关键任务，而数智化是核心路径与鲜明特征。”朱宏任表示，制造业企业是应用数字技术的主体，传统制造业是现代化产业体系的基础，要加强数字化转型，推广先进适用技术，着力提升高端化、智能化、绿色化水平。

当前，我国人工智能核心产业企业已超4500家，完成备案并上线的生成式人工智能服务大模型近200个，注册用户突破6亿，推动我国制造业迈向智能化、数字化发展。以Deep-Seek为代表的生成式人工智能蓬勃发展和加速迭代，通过创新模型架构、



徐金宝：为推动中国工业高质量发展贡献更多力量

“2024年以来，中国工业报社开展‘寻找新质生产力领跑者’案例调研”活动，走访了全国近20个省市及一大批优秀企业，我们发现，传统企业转型升级正在“因地制宜发展新质生产力”方面体现得尤为突出。”中国工业报社党委书记、社长徐金宝在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上发表，一是发展新质生产力动力强劲，二是各地在因地制宜发展新质生产力方面表现出强劲创造力。例如，成都市聚焦“三中心一基地”，推进科



技术创新与产业融合发展。合肥蜀山

商建明：加快构建“攀高逐新”的产业体系

“去年，东台市实现地区生产总值近1200亿元，综合实力位居全国百强县市34位，连续三年被江苏省委、省政府表彰为高质量发展优秀县市。”江苏盐城副市长、中共东台市委书记商建明在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上介绍，东台市主要有四个方面特点：一是人文底蕴深厚，二是发展面向广阔，三是产业特色鲜明，四是生态环境优美。

商建明表示，“我们坚持把制造业作为看家本业，积极回应江苏省‘打造世界先进制造业基地，奋进新型工业化，壮大新质生产力’东台



江斌：中国电缆工业从传统到卓越的转型探索

“中国已成为世界第一大电缆制造国与消费国，拥有4000家规模以上企业、70余家人上市公司，全行业从业人员超70万，年总产值超过1.7万亿元规模，在机械工业领域仅次于汽车制造业。”中国电器工业协会电线电缆分会理事长、上海电缆研究所有限公司党委书记、执行董事、总经理江斌在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上表示，中国电缆工业正处于从“大”到“强”的关键转型期，面临五大挑战：一是国际环境复杂多变，海外需求不确定性增大；二是国内经济转向高



定性增大；二是国内经济转向高

质量发展，市场动能与投资强度不足；三是市场竞争加剧，企业增收不增利；四是自主创新能力建设不强，关键产品、材料与装备仍需进口；五是欧美技术标准认证壁垒高，提高国际竞争门槛。

江斌表示，中国电缆工业要直面挑战，以国际化、高端化、差异化、数智化、绿色化转型路径，积极参与国际竞争，努力提升产品附加值，坚持优势集中、和专精特新发展理念，推动数智化、智能化与产品制造的结合，建立绿色低碳与产品制造的结合，建立绿色低碳与产品制造的结合。

专家热议：传统制造业转型的实践图谱与突围路径

7月9日，在江苏省东台市举办的“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

工业互联网、智能无人车间所需的机器人柔性电缆耐弯折超2000万次，环保型低烟无卤电缆渗透率达68%，这些细分市场成为行业增长的核心引擎。

四川九洲线缆通过技术与经营创新驱动，深度优化资源配置和产业链绿色转型，市场竞争力显著提升，连续三年主营业务收入和利润增长均超30%。震宇耐火的产品质量稳定，有色冶金等高端领域，通过“技术+服务”精准匹配不同客户工艺需求，构建起稳定的市场格局。

再次，生产端的智能化与绿色化改造显著提升效率。头部电缆企业通过AI视觉检测，将机器人产线生产效率提升40%，采用太阳能供电等绿色技术改造产线降碳60%。武立伟介绍，河北鹿鹿电缆科技有限公司建成全国最大最先进的智能工厂数字线共享工厂，以“智能化+共享”模式重塑生产组织形态，成为行业龙头。冯雪峰表示，四川九洲线缆作为红色传承五十年的线缆国企，一直专注于线缆与电气互联的服务体系，从一个场到另一个产线，再到全流程全景图，分期推动绿色智能制造升级，使得公司单位人工成本营收提升25%。

最后，产业链协同与区域差异化布局提升整体竞争力。柳林指出，长三角形成完整线缆光缆产业链，珠三角形成高速数据光缆，中西部发展特色细分领域，呈现“各有侧重、互补

发展”的格局。上下游企业联合开发“光缆+光模块+运维”一体化解决方案，推动产业链从“单打独斗”向“共生共赢”升级。

尖端技术的自主可控性不足是行业面临的首要难题。柳林强调，在光纤预制棒、高端光纤等核心技术攻关，部分关键技术仍依赖外部供给，智能化、绿色化转型需的资本、软件投入巨大，中小企业难以承担，多数企业面临“研发投入大—技术落后—市场竞争”的恶性循环。

资金与人才短缺制约企业升级步伐。武立伟坦言，多数企业在营销迭代上面临的首要难题。柳林强调，随着数字互联技术发展，产品与消费者之间的路径已被颠覆，传统渠道模式、推广方式失效，导致很多企业与消费者“失联”。邓敬强调，企业营销的核心是生产、研发、销售，不少企业完成了生产研发当领先，但营销仍停留在传统阶段，而品牌力作为长期可持续发展的核心动力，可能被多数制造企业忽视。

多方协同推动转型升级深化

针对制造业转型升级难点，行业协会、企业与社会各界需形成合力，以技术攻关、秩序规范、资源保障、品牌建设等多维度构建解决方案。

一是强化技术创新与产业链自主可控，行业组织应发挥引导作用，推动核心技术攻关。中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会通过“加强技术创新引导、深化国际合作、搭建交流平台”

中国工业报记者 曹雅丽

制造业是国家经济命脉所系，是立国之本、强国之基。7月7日，习近平总书记在山西考察时指出，传统制造业是实体经济的重要组成部分，要把握市场需求，加强科技创新，让传统产业焕发新活力。

本次研讨会围绕制造业转型升级这一重大主题，汇聚政府、产业、学术、研究等各界智慧，探讨技术创新、管理升级与政策协同的融合之道，深度解析数字化工厂、绿色制造等核心议题，分享标杆案例，凝聚行业共识，为构建现代化产业体系提供实践参考与战略支持。

中国工业经济联合会会长、工业和信息化部副部长李毅中，中国企业联合会党委书记、常务副会长兼理事长，中国企业家协会常务副会长兼理事长，江苏省工业经济联合会会长，江苏省政协原副主席吴冬华，中国工业报社党委书记、社长徐金宝，江苏盐城市委副书记、中共东台市委书记商建明，江苏省工业和信息化厅二级巡视员曹阳，新华社江苏分社党组成员、江苏省记协副主席刘兆权，中国电器工业协会电线电缆分会理事长、上海电缆研究所有限公司党委书记、执行董事

周志鹏表示，中国工业报社作为行业权威媒体，将始终关注制造业转型升级的最新动态，为行业提供及时、专业的报道与服务。同时，也将继续发挥桥梁纽带作用，促进政产学研用深度融合，推动制造业高质量发展。

周志鹏表示，中国工业报社作为行业权威媒体，将始终关注制造业转型升级的最新动态，为行业提供及时、专业的报道与服务。同时，也将继续发挥桥梁纽带作用，促进政产学研用深度融合，推动制造业高质量发展。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

河北省宁晋县人民政府副县长闫晓松作《“共享”助力产业升级 创新赋能千亿集群》主题报告时介绍，近年来，宁晋县创新举措，加快产业集群发展，大力推行“共享”建设。

湖南省隆回县人民政府副县长刘艳围绕《“三化”驱动促转型 传统制造业焕发新颜》分享了隆回县传统制造业产业转型升级的路径与实践。

在企业与园区实践交流环节，盐城市企业家协会会长、党委书记、东强公司党委书记、总工程师、联席董事长王子纯作《在转型升级中锻造核心竞争力》主题报告时回顾了东强公司的八个发展阶段。他表示，东强公司从乡镇企业到民营企业再到国有控股企业的三大转变，夯实了百亿东强、百年东强基础。

二是规范市场秩序与破解内卷困局。周志鹏指出，市场秩序与品牌国际化，是构建绿色转型与可持续发展生态、绿色转型需要长期投入与系统布局。头部企业通过太阳能供电、绿色技改降碳60%的实践表明，绿色转型与效率提升可同步实现。“未来很长一段时间，全产业链绿色生态的构建和克服‘内卷式’竞争对长期投入的制约，都是新型工业化转型升级需要解决的难点。”冯雪峰的这一点提示，绿色转型不是选择题，而是制造业可持续发展的必答题。

如今，传统制造业的转型升级已从“要不要转”进入“如何转好”的深水区。周志鹏最后总结道，从技术创新到市场拓展，从生产改造到生态构建，转型的每一步都伴随着突破与挑战。破解当前困局，企业需要以技术自主可控筑牢根基，以规范秩序破解内卷，以资源协同保障动力，以品牌建设打开空间。唯有行动组织、企业建设、社会形成合力，才能推动传统制造业真正实现高质量发展，实现中国从“制造大国”到“制造强国”的跨越。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

二是规范市场秩序与破解内卷困局。周志鹏指出，市场秩序与品牌国际化，是构建绿色转型与可持续发展生态、绿色转型需要长期投入与系统布局。头部企业通过太阳能供电、绿色技改降碳60%的实践表明，绿色转型与效率提升可同步实现。“未来很长一段时间，全产业链绿色生态的构建和克服‘内卷式’竞争对长期投入的制约，都是新型工业化转型升级需要解决的难点。”冯雪峰的这一点提示，绿色转型不是选择题，而是制造业可持续发展的必答题。

如今，传统制造业的转型升级已从“要不要转”进入“如何转好”的深水区。周志鹏最后总结道，从技术创新到市场拓展，从生产改造到生态构建，转型的每一步都伴随着突破与挑战。破解当前困局，企业需要以技术自主可控筑牢根基，以规范秩序破解内卷，以资源协同保障动力，以品牌建设打开空间。唯有行动组织、企业建设、社会形成合力，才能推动传统制造业真正实现高质量发展，实现中国从“制造大国”到“制造强国”的跨越。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

二是规范市场秩序与破解内卷困局。周志鹏指出，市场秩序与品牌国际化，是构建绿色转型与可持续发展生态、绿色转型需要长期投入与系统布局。头部企业通过太阳能供电、绿色技改降碳60%的实践表明，绿色转型与效率提升可同步实现。“未来很长一段时间，全产业链绿色生态的构建和克服‘内卷式’竞争对长期投入的制约，都是新型工业化转型升级需要解决的难点。”冯雪峰的这一点提示，绿色转型不是选择题，而是制造业可持续发展的必答题。

如今，传统制造业的转型升级已从“要不要转”进入“如何转好”的深水区。周志鹏最后总结道，从技术创新到市场拓展，从生产改造到生态构建，转型的每一步都伴随着突破与挑战。破解当前困局，企业需要以技术自主可控筑牢根基，以规范秩序破解内卷，以资源协同保障动力，以品牌建设打开空间。唯有行动组织、企业建设、社会形成合力，才能推动传统制造业真正实现高质量发展，实现中国从“制造大国”到“制造强国”的跨越。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

二是规范市场秩序与破解内卷困局。周志鹏指出，市场秩序与品牌国际化，是构建绿色转型与可持续发展生态、绿色转型需要长期投入与系统布局。头部企业通过太阳能供电、绿色技改降碳60%的实践表明，绿色转型与效率提升可同步实现。“未来很长一段时间，全产业链绿色生态的构建和克服‘内卷式’竞争对长期投入的制约，都是新型工业化转型升级需要解决的难点。”冯雪峰的这一点提示，绿色转型不是选择题，而是制造业可持续发展的必答题。

如今，传统制造业的转型升级已从“要不要转”进入“如何转好”的深水区。周志鹏最后总结道，从技术创新到市场拓展，从生产改造到生态构建，转型的每一步都伴随着突破与挑战。破解当前困局，企业需要以技术自主可控筑牢根基，以规范秩序破解内卷，以资源协同保障动力，以品牌建设打开空间。唯有行动组织、企业建设、社会形成合力，才能推动传统制造业真正实现高质量发展，实现中国从“制造大国”到“制造强国”的跨越。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

二是规范市场秩序与破解内卷困局。周志鹏指出，市场秩序与品牌国际化，是构建绿色转型与可持续发展生态、绿色转型需要长期投入与系统布局。头部企业通过太阳能供电、绿色技改降碳60%的实践表明，绿色转型与效率提升可同步实现。“未来很长一段时间，全产业链绿色生态的构建和克服‘内卷式’竞争对长期投入的制约，都是新型工业化转型升级需要解决的难点。”冯雪峰的这一点提示，绿色转型不是选择题，而是制造业可持续发展的必答题。

如今，传统制造业的转型升级已从“要不要转”进入“如何转好”的深水区。周志鹏最后总结道，从技术创新到市场拓展，从生产改造到生态构建，转型的每一步都伴随着突破与挑战。破解当前困局，企业需要以技术自主可控筑牢根基，以规范秩序破解内卷，以资源协同保障动力，以品牌建设打开空间。唯有行动组织、企业建设、社会形成合力，才能推动传统制造业真正实现高质量发展，实现中国从“制造大国”到“制造强国”的跨越。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”圆桌对话环节，中国通信企业协会通信电缆光缆专业委员会秘书长柳林、河北鹿鹿电缆有限公司总经理武立伟、四川九洲线缆有限责任公司（以下简称“四川九洲线缆”）党委书记、董事长冯雪峰、辽宁省震宇耐火材料有限公司（以下简称“震宇耐火”）董事长郑明强、南京永达户外传媒有限公司副总裁邓敬围绕“转型升级与新型工业化”主题，结合行业实践与产业现状，剖析了传统制造业在技术突破、制造升级、市场竞争等方面的进展与挑战，为行业转型提供了多维度的思考。

中国工业报社社长兼执行总编辑周志鹏主持圆桌对话环节。

陈丽珺：向绿而行 向智转型 向新发力

“我市坚定实施‘工业强市’首位战略，以国家创新型城市建设为统揽，把牢‘科技创新和产业创新深度融合’，奋进新型工业化，壮大新质生产力，连续六年跻身中国创新百强县市。”江苏东台市委常委、统战部副部长陈丽珺在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上介绍，一是深耕绿色低碳赛道，锻造绿色制造“新标杆”。东台市紧扣“能源低碳化、资源高效化、产品绿色化”，加速壮大绿色生产力。围绕“高耗变低碳”，分行业对年综合能耗5000吨标煤以上企业开展节能诊断、实施技改降耗。



中国工业报 耿鹏飞

“2025制造业转型升级研讨会”是第十八届中国工业论坛召开的系列预热活动之一。中国工业论坛是由中国工业经济联合会、中国机械工业联合会、中国企业联合会支持，中国工业报社主办，探讨我国工业改革发展作用，组委会结合“2025寻找新质生产力领跑者案例调研”活动，深入各省市、乃至各县域、企业工厂区进行一线调研，将举办系列研讨会、座谈会和调研活动。“2025制造业转型升级研讨会”系列研讨活动的第一站。

中国工业报 耿鹏飞

“作为农业大县、工业仍处成长期的盐城，隆回县以新型工业化驱动，推动‘老产业’长出‘新筋骨’。”湖南省隆回县人民政府副县长刘艳在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上表示，一是农业工业化：地道药材的科技要素。打造“三中心一园区”（小沙江镇、南方金银花交易中心、全国龙牙百合集散中心、湖南道地药材产业园），构建种植、加工、销售完整产业链，跻身湖南省先进制造业产业集群，以“标准化+数字化+良种化”推动农产品向工业品



王子纯：在转型升级中锻造核心竞争力

历经40年拼搏，东强公司现已发展成为国家高新技术企业、电线电缆细分行业的领军企业，实现了从乡镇企业到民营企业，再到国有控股企业的“三大转变”，盐城市企业家协会会长、党委书记，江苏东强股份有限公司党委书记、总工程师、联席董事长王子纯在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上表示：“这些年，我们主动顺应技术革命浪潮，抢抓设备更新和技术改造的政策机遇，以科技驱动推动企业转型升级。”

如今，东强公司有2亿多元的理财资金，工程师以上的科研人员561名；自主研发的国家授权专利269件，在手的盈利订单12亿2000万。真正实现了从“四无”到“四有”，有资金、有人才、有技术、有市场。

“目前，数业时代（数业化转型与制造融合时代）已来临，算力、算法、数据已成为生产标配，社会呈现数字化、智能化、智能化的特征。我们必须与时俱进，加快转型升级的步伐。”王子纯最后说道。



马建强：勇当电线电缆行业转型升级“领头雁”

“数字化转型是企业从传统信息化模式向数字化模式转变、持续迭代且自我颠覆的过程。”江苏亨通数字智能装备有限公司总经理马建强在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上表示，亨通集团的数字化转型升级分为四个阶段：第一阶段是流程信息化；第二阶段是“三化”企业建设，即工厂智能化、管理信息化、制造精益化；第三阶段是基于工业互联网平台数字化转型；第四阶段是AI+智能制造。

在绿色化转型上，亨通集团目标明确，力争到2028年，万元产值综合能耗降低40%，二氧化碳排放降低50%，建设多个绿色低碳园区、工厂和车间。

亨通集团以其卓越的转型实践，为电线电缆行业的转型升级树立了标杆，引领着行业向数字化、绿色化方向迈进，彰显了中国企业在全球产业链中的竞争力与责任感。



朱志勇：以“新”破局促转型 以“链”聚力强产业

“龙南连续9年获全省高质量发展先进，连续13届打开实体经济综合先进，产业集群度达94.5%，发展成效斐然。”江西省龙南经开区党工委副书记、管委会副主任朱志勇在7月9日举行的“2025制造业转型升级研讨会”上介绍，四大路径为当地企业数字化转型提供了有力抓手：一是数字赋能。数字化转型作为推动“一号工程”，从战略层面推动产业数字化转型，为龙南制造业发展注入强大动力。二是链式思维。龙南构建稀土、锂电闭环产业链，实现资源高效利用与循环发展，提升产业竞争力。三是存量挖潜。龙南“腾笼换鸟”盘活4150亩土地，引入40家优质企业，实现土地资源高效利用与产业升级。四是营商环境。龙南服务优化，“龙易办”实现0.5天开办企业，182项首违不罚，提升政务服务效能，优化营商环境。

（以上文章署名作者外，均为中国工业报耿鹏飞撰写）

