

探问 新能源汽车崛起密码

守得住方能跑得远 中国新能源汽车破卷向新

■ 中国工业报记者 马艳

在汽车行业产销量屡创新高、热点话题不断的繁荣景象下，6月，中国贸促会汽车行业分会会长王侠公布的一组数据却为行业发展敲响警钟——从2022年到今年4月，汽车行业利润率已从5.7%逐步下滑至4.1%。5月，情况进一步加剧，行业利润下探至4%以下的极低水平。

中国汽车工业协会5月底发

加大整治力度

5月底，中国汽车工业协会发布《关于维护公平竞争秩序 旗帜鲜明地反对无底线“价格战”。

中国汽车流通协会发布的《2024中国汽车流通行业年度报告》显示，2024年前11个月，“价格战”已导致新车市场整体零售累计损失达到1776亿元。

“近两年来，价格战愈演愈烈。据不完全统计，2024年国内车市降价车型200多款，2025年前4个月降价车型已达60多款。刚刚过去的5月，情况进一步加剧，在头部车企大范围、大幅度降价带动下，降价车型达百余款之多，降价幅度最高超5万元，甚至出现了好久不见的3万元级的车价。”王侠在日前召开的2025中国汽车重庆论坛上直言，汽车降价让销量增长的同时，也导致行业利润进一步下探。

然而，“内卷”带来的危害远不止于此。“‘内卷’会导致汽车企业过度关注短期利益，而忽视长期创新和研发投入。”中国汽车技术研究中心有限公司董事长安铁成表示，在产品同质化现象日益严重的情况下，汽车产业可能会陷入低水平重复降价的困境，盈利能力大幅减弱且难以突破现有技术或市场瓶颈，这不利于全球

文直指问题症结：以无序“价格战”为主要表现形式的“内卷式”竞争，是行业效益下降的重要因素。

汽车行业苦“内卷”久矣。近两年，无论是主管部门、行业协会，还是车企老总，都在不约而同地喊出：“反内卷”。但真正落实“反内卷”却并非易事。应该如何破局？日前，工业和信息化部装备工业一司等联合召开的加强新能源汽车安全管理工作会议给出了破

化竞争力的培育和形成。

“内卷式”竞争还会造成产品质量风险。赛力斯集团董事长张兴海提到，“内卷式”竞争会影响供应链稳定，降低零部件质量和安全标准，导致整车企业自身盈利能力的减弱，创新投入减少，削弱产品质量和安全保障。

吉利控股集团董事长李书福在重庆论坛上则从行业本质规律角度强调，汽车工业是“没有尽头的马拉松”，“有时候跑得越快者不一定是耐力的选手”，马拉松有其自身规律，与百米赛跑有着本质的区别。他阐释了吉利坚持的“根文化”理念：“汽车企业的成长发展有其自身的规律，必须不断地打基础、练内功，坚持传承和发扬优秀企业文化，不玩小聪明，不抄近路，不走捷径，必须是一个一个脚印才能坚定地走向远方。任何技术都必须有来源依据，任何创新都必须有理论支撑，任何成果都必须有行为过程，依法依规、公平透明地发展汽车产业是建立受人尊重的汽车品牌的基本前提。”这深刻点明了对抗“内卷”、行稳致远的内在逻辑。

题思路。会议直指“内卷式”竞争风险，强调要坚守长期主义，绝不能偷工减料、以次充好，以牺牲产品性能、降低产品质量为代价实现短期的“降本增效”。

我国新能源汽车产业发展取得显著成效，成绩来之不易，需要倍加珍惜。会议还明确，有关各方要始终保持清醒头脑，不遗余力防范化解新能源汽车安全风险，提升安全水平，持续巩固产业发展良好局面。

促进行业健康发展的倡议》，

“反内卷”已经成为我国汽车行业发展面临的一个关键命题。

5月底，中国汽车工业协会发布《关于维护公平竞争秩序 促进行业健康发展的倡议》，旗帜鲜明地反对无底线“价格战”。工业和信息化部有关负责人随即表示，赞同并支持中国汽车工业协会提出的倡议，将加大汽车行业“内卷式”竞争整治力度，推动产业结构优化调整，加强产品一致性抽查，配合相关部门开展反不正当竞争执法，采取必要的监管措施，坚决维护公平有序市场环境，切实保障消费者根本利益。

6月初，全国工商联汽车经销商商会也发布多项倡议，包括全行业应以中国汽车产业实现高质量发展大局为重，严格遵守公平竞争原则，坚决抵制以“价格战”为主要形式的“内卷式”竞争行为；关注品牌形象。防止因频繁调整销售政策和产品销售价格，增加经销商销售难度，影响品牌在消费者中的形象等。主管部门与行业协会的密集发声与协同联动，正在积极引导行业回归理性竞争轨道，促进行业健康发展。

寻找破局之法

技术竞赛的道路上并非一路坦途，安全始终是不可逾越的红线。

企业也在寻找新的破局之法。回归技术创新、锻造核心竞争力，成为众多车企不约而同的选择。在中国电动汽车百人会论坛（2025）期间，岚图汽车CEO卢放告诉中国工业报记者，走出“内卷式”竞争，首先要创新，通过技术创新不断地提升产品能力、提高产品效率、提升产品质量，通过这些创新得到效率的改善，能够做到更好的产品或更低的价格，这样在竞争过程中才有更高的效率，才有可能取胜。

在2025未来汽车先行者大会上，蔚来创始人、董事长、CEO李斌也明确表态：“我们不希望卷入‘价格战’，而要在技术和服务上展开竞争。”

变“内卷”为共赢

在当前新能源汽车市场蓬勃发展的浪潮下，无论是技术研发、国内市场竞争，还是海外市场拓展，珍惜品牌价值都已成为各车企的共识。

除了不打价格战、深耕技术，加速全球化布局，开拓海外增量市场，也被业内视为“破卷”的一条重要路径。

上汽集团发布了海外3.0版Glocal战略，即“全球+本土”组合战略打造全球汽车品牌。广汽集团坚持“品质出海”“科技出海”“服务出海”和“生态出海”。比亚迪则选择在多个国家设立海外工厂……

尽管出海路径各异，但对于海外市场而言，没有个体，只有整体。尹同跃强调，出海车企要有大格局，“大家都是中国汽车工业的组成部分，我们都顶着一顶中国汽车的帽子，一荣俱荣，一损俱损，不能把价格战卷向海外，更不能相互诋毁拆台，而是要在品质、安全性能、服务上多下功夫”。他进一步阐释了奇瑞全球化内涵：“全球化也不只是卖车，而是要有持续的技术创新、责任担当和价值贡献。

区域 看台

“五粮·东方酒谷”项目将于明年建成投用

近日，位于五粮液集团东大门的“五粮·东方酒谷”项目建设现场，一台台工程车辆往来穿梭，工人们正在热火朝天地进行场平土石方施工作业。

相关报道显示，“五粮·东方酒谷”项目位于五粮液门产区，项目总建筑面积约24万平方米，主要建设商业、酒店、办公、酒文化展示中心、五粮液世界及景观公园等。据宜宾发

雅安宝兴：无人机化身“空中播种师”

四川雅安宝兴县草地面积68万余亩，草原覆盖率约为14.6%。受高寒气候、自然灾害及陡峭地形等因素影响，传统的人工修复面临效率低下、作业危险性高等多重困境。在鼓励牧民深度参与生态修复的同时，宝兴创新引入无人机技术，让高山草原焕发新生机。

清晨的薄雾中，无人机群吊载着85公斤有机肥桶，稳稳越过陡峭山脊。飞抵人工难以抵达的退化林区，混合草籽的营养基质从无人机播撒系统倾泻而下，如春雨般渗入土壤。“单机每日作业面积达百余亩，是人工的10倍！”县林投公司

工业 人物

向科：数字能源时代的前行者

四川和信分布式能源有限公司执行董事向科，十年来深耕于天然气发电与能源数字化的前沿交汇地带。他的专业背景横跨工程管理与数据智能，具备前瞻的战略判断力与落地的技术实操力，成为能源行业融合创新中的重要推动者。

在四川和信分布式能源有限公司，向科致力于天然气三联产系统的优化与项目集群式推进。面对我国城镇化进程加快和清洁能源需求激增的现实，他领导的团队以“发电、供热、供冷”一体化为核心，将传统能源项目从单一输送型转为综合利用型。尤其在天然气资源利用效率方面，他主导推进了多项系统级优化措施，使得公司建设的多个分布式能源项目不仅能效提

展产城投资有限公司规划设计部副部长谭娟介绍，项目按照“整体推进、分区实施”的原则建设，一期商业区已完成主体建设，正开展外立面幕墙施工，计划于2025年12月整体呈现；其余区域正开展场平土石方施工。整体项目计划于2026年12月建成投用。

随着“一带一路”建设、长江经济带发展和成渝地区双城经济圈建设等国家重大战略交汇叠加，地

副总经理付勇介绍，通过北斗厘米级定位，在坡度60度的险峻地带实现精准播种，今年首批项目已完成44吨有机肥吊运和1.9吨草籽播撒，昔日裸露的斑秃地块正被新绿悄然覆盖。

在已实施项目的监测区，新生草芽已然连缀成片。技术员喻严锋深入解析了成效背后的技术支撑：“无人机不仅借助卫星实现厘米级定位与均匀航线规划，其智能播撒系统更能结合实时地形与飞行状态动态调节播撒量。”低空抗风飞行配合气流喷射技术的应用，实现了每粒种子落点的精准控制，整体播种均

支撑的数字化平台体系。这种架构的优势在于打通了燃气供应链的“信息孤岛”，实现了能源调度的智能预测与实时响应，大大降低了运营的不确定性。

向科的价值不仅在于“搭建系统”，更在于“改变系统逻辑”。他推动四川万物数链由项目承包型公司向“平台化服务商”转型，将技术能力标准化、产品化，推动商业模式由单一工程收益向SaaS（软件即服务）数据服务、长期运营收益扩展。在当前市场普遍强调轻资产与高效率的趋势下，这种模式极具示范性。面对能源行业迈向绿色低碳与数智融合的双重目标，向科这种“管理+技术”复合型的领导力，使他能够从多个维度同时发力，为能源结构优化与数字能源系统建设注入了实际动力。（李嶸）

党建引领聚合合力 百商归巢绘新篇——龙岩市永定区电子信息产业链“破茧成蝶”之路

在福建省西南部，有一片山川秀美、文化底蕴深厚的土地——龙岩市永定区。这里是“红色摇篮”，是著名革命老区，“中央红色交通线”内附唯一大站——闽西工农通讯社所在地，开国将军的故事在这里流传；这里也是“客家故里”，纯客家县，独特的客家文化、红色文化、侨乡文化等地域文化相互交融，永定土楼更是闻名天下的建筑奇迹。

时光倒流二十年，永定人外出务工的浪潮席卷闽西。一批敢闯敢拼的年轻人怀着对外面世界的憧憬和改变命运的决心，奔赴深圳、东莞，从生产流水线起步，凭借不懈努力和对电子信息产业的敏锐洞察，一步一个脚印积累经验和资金，逐渐在电子信息领域站稳脚跟。

一批批的永定人从打工者成长为企业家，他们建立起自己的企业，引进先进技术和管理经验，在产品研发、生产、销售等环节深耕细作，在光纤光缆、线束连接、数字服务等领域崭露头角，逐渐在电子信息市场占据一席之地，甚至成为行业领军人物——而这正是永定电子信息产业燎原的星星之火。

近年来，永定区打出招商引资“组合拳”：25万平方米厂房拔地而起，“永商回永”工程全面启动，从用地保障到税收优惠，从鼓励企业创新到推动绿色发展，永定区加快推进新型工业化“十一条措施”“人才新政28条”等优质政策精准落地，创新推出“博士副总”柔性引才机制，搭建高层次人才智力反哺家乡的便捷桥梁，助力技术攻关与产业升级。更打动人心的是永定企业家的那份乡土情怀，他们最想做的是把前沿技术、成熟产业带回永定，要让家乡的土壤上也长出科技含量满满的“金果子”。

目前，上百位乡贤企业家如候鸟归巢，永定电子信息企业从零星几家发展到70余家，其中规上企业24家。2024年产业链产值突破117亿元，增速高达66.38%。

在产业发展背后，产业链党建作为红色引擎，为产业发展提供了强大的引领和支撑。

在永定区经贸系统党委会议室内，一场特殊的供需对接会正在进行——立孚（福建）光电向龙岩市永定区工信科技局提出光纤涂层材料技术瓶颈问题，区工信科技局当即联合区委人才办、科协对接北京

邮电大学华飞研究所所长、光缆工艺与工程研究中心主任李春生。

“链上企业发展遇到什么难题，我们就要帮助研究破解什么问题，用党委、政府的强大力量推动电子信息产业链做大做强。”区政府分管副区长李达才主持召开第一次产业链综合党委联席会议，对发展电子信息产业提出明确要求。

为推进电子信息产业链协同高效发展，永定区成立由政府分管副区长担任党委书记，区委组织部副部长、工信科技局局长担任党委副书记，工业园区、商务等部门以及龙头企业负责人为成员的电子信息产业链综合党委，高位推进，强化服务保障，并建立“一月一例会”工作机制，及时有效解决产业发展难题。

同时，龙岩市永定区创新推行电子信息产业链党建“五联模式”，以红色引擎驱动产业高质量发展。

组织联建强核心：推行企业管理层与党组织负责人“一肩挑”，将党建深度嵌入企业治理，实现党组织对重大决策的全过程参与，筑牢发展主心骨。同时，在企业生产一线，建立“红色车间”，设置党员先锋岗，引导技术攻关、产品研发等岗位的职工党员亮身份、比作为，搭建“开放式”党建活动阵地，建立“班前一分钟”学习机制，加强党员思想教育。

资源联享促协同：组建产业链特聘专家团，搭建常态化技术交流平台，通过定期举办产业链沙龙，促成互宽集团与安通线束等10余家企业达成上下游配套合作，激活产业协同发展动能。

人才联育蓄后劲：创新“预就业班”“订单班”人才培养机制，联合福州大学飞地科技园共建产学研平台，定向培育技能工匠，聚力攻克产业核心技术难题。

发展联谋拓格局：编制电子信息产业链全景图谱，锚定补链强链目标，精准招商引资亚柏科、荣祺智能、固达机械等行业龙头项目，完善产业生态布局。

服务联抓优环境：突出干部专才专用，建立产业链所需专业干部储备库，调配2名“双一流”干部到产业链所在园区工作。深化“千名干部挂千企”服务机制，从用地审批到用工保障全程护航，实现惠企政策100%精准直达，为企业发展排忧解难。

“党组织既是守护企业发展的‘红色管

家’，更是驱动技术革新的‘硬核引擎’。”祥亿电子党支部书记赖月标表示。

在党建引领下，永定电子信息产业实现质的飞跃：新增培育6家高新技术企业、5家专精特新企业，打造出“LIFO”“HKM”等知名品牌，微通道散热等核心技术达国际水平。今年以来，立孚光电、互宽集团、康海通信等20余家企业积极推进智能化改造和数字化转型。

“下一步，我们将认真按照产业链党建‘十个有’标准，强化统筹指导，凝聚部门合力，坚持把组织建到链上、干部配到链上、人才聚到链上，为推进电子信息产业链发展提供坚强的组织保障。”永定区委常委、组织部部长王剑斌表示。

立足新征程，龙岩永定锚定电子信息产业高质量发展，绘制清晰战略路径：强链攻坚：聚焦芯片封装、下一代通信技术等前沿领域，全力推进惠立达快速供电装备等七大产业项目建设，夯实产业发展根基；

创新跃升：深化与福州大学飞地科技园产学研合作，计划三年内新增培育五家高新技术企业，注入创新发展新动能；

数字赋能：推动十家电子信息企业实现数字化转型，高标准建设省级数字经济园区，抢占数字经济发展新先机；

集群崛起：全力打造百亿级“电子信息+新矿业经济”双产业集群，构建协同发展新格局。

“我们的目标不仅要稳坐闽西产业龙头，更要让‘永定制造’的光纤产品通达全球。”永定区工信科技局党组书记、局长赖周航信心满满的说道。在党建链与产业链同频共振的创新实践下，永定电子信息产业这条凝聚万人创业激情、承载百商归乡壮志的产业征途，正向着更广阔的“光”明前景加速迈进。

“永定区将认真落实省委、省政府关于‘四链融合’的工作部署和龙岩市委关于打造产业链党建工作品牌的要求，增强抓好产业链党建的政治自觉和行动自觉，强化区委委统一领导，创新党建引领产业发展的方式方法，推动党建与产业链发展同频共振、融合共促，以严实作风和务实举措推进永定主导产业高质量发展。”永定区委书记李强表示。

（黄婷婷 曹华标）