

U9 cloud全面成本管理 制造企业的“利润翻译机”

中国工业报 耿鹏飞

制造企业因集团内部交易虚增成本导致报价失误,错失海外订单;某工厂研发成本占比悄然攀升,却找不到具体是哪项实验消耗了过多资金……这些并非个例,而是制造业在成本管理中普遍面临的“成本黑洞”困境。

传统成本管理如同“管中窥豹”,

成本管控渗透每个价值链环节

U9 cloud的“全维度”覆盖,本质是让成本数据“跟着业务走”,无论在哪个环节发生,都能被精准捕捉、合理归集——这正是破解“成本黑洞”的核心逻辑。

“对于制造企业来说,成本极其复杂,且贯穿整个经营管理的全过程和全环节。”用友网络副总裁、EBG市场运营部总经理傅毅向中国工业报表示,在当前形势下,许多中国制造业企业同时又处于出海的趋势中,因此更需要以降本增效、提质增效作为驱动力。

传统成本管理困于“事后核算”的牢笼,数据滞后、孤立,仅能满足对外报告需求,难以支撑企业内部管控。而U9 cloud实现了从“算得准”到“管得好”的跨越式发展。

用友网络U9 cloud产品总监张茜向中国工业报说道:“精细成本是集团精细管控中很重要的一个环节。从成本管理的代际发展来看,多年前处于会计电算化时代,本质是手工记账,核心诉求是‘算得准’;而现在U9 cloud作为数智制造成本专家,提供产品级解决方案,实现了三方面的代际突破。”

一是全流程穿透,从传统的事后核算延伸至事前预测、事中实时管控、事后智能分析,形成闭环管理流程;二是业务与成本深度融合,不再是独立的财务模块,而是与生产、供应链、研发等业务实时联动,数据随业务产生而非事后录入,业务数据产生的同时触发财务、成本及整个价值链的输入;三是智能驱动决策,通过AI算法实现成本异常自动预警、成本趋势预测,从被动核算升级为主动管控,这是成本管理相较于

要么只盯着生产环节的材料与人工,要么困在单组织的财务账本里,难以应对多组织协同、全价值链延伸、个性化生产带来的复杂挑战。

用友U9 cloud作为面向中型及大中型制造企业的世界级云ERP系统,其构建的“全维度、全员化、全周期”成本管理体系,让制造业从“被动算账”转向“主动控本”,帮制造业企业把成本管控做到“无死角”。

以往的飞跃。

U9 cloud覆盖的全价值链环节,可按“价值流逻辑”划分为六大环节,每个环节都实现了成本的精准管控。

研发环节是成本控制的起点。一款产品的研发设计,直接决定了其70%以上的生命周期成本。

U9 cloud将研发成本管控贯穿“预研-立项-试制-量产”全流程:在预研阶段就通过研发概算锁定投入上限,避免了“边研发边超支”的被动局面;开发人员薪酬按项目分摊、实验材料消耗按批次记录、专利申请费按产品归集,为定价提供了精准依据;试制阶段的材料损耗、工时消耗等数据,会自动同步至生产环节,成为制定标准成本的基础。

生产环节是最复杂、也最容易藏着“增效空间”的环节。U9 cloud支持多种成本核算和管理维度,如产品、订单、工序、项目等角度,实现全维度、精细核算。“U9 cloud核算的细致程度和深度,远超市场上许多同类ERP产品的能力。”傅毅强调。

除了研发与生产,采购、仓储、质检、销售等环节的成本同样不容忽视。U9 cloud的“全维度”覆盖,本质是让成本数据“跟着业务走”,无论在哪个环节发生,都能被精准捕捉、合理归集——这正是破解“成本黑洞”的核心逻辑。

从“财务独担”到“人人都是成本管理”

这种“平行核算”机制,让每个组织单元都能算清“自己赚了多少钱、花了多少钱”,从“要我控本”变成“我要控本”。

“成本是财务部门的事”——这是制造业最大的管理误区。事实上,车间工人减少1%的废利率、采购人员降低2%的采购溢价、研发人员缩短三天的试制周期,对成本的影响可能远超财务部门的核算优化。

U9 cloud全面成本管理强调“全员成本责任制”,让企业每个岗位、每个员工都成为成本管理的参与者。

从“成本可控”到“价值最大化”

通过“概算-预算-核算-决算”四环节,实现“成本可控”与“价值最大化”的平衡,其最终目标是确保项目在合理成本范围内,高效交付预期价值。

成本管理最怕“马后炮”——当月底算出成本超支时,钱早已花出去了。U9 cloud的“全周期”管理,通过“预测-计划-控制-核算-分析-考核”的闭环,让成本管控贯穿业务全流程。

制造业穿越周期、持续盈利的“压舱石”

U9 cloud的“全维度、全员化、全周期”成本管理体系,不仅是一套工具,更是一种“用数据管理企业”的思维方式。

作为服务中型及大中型制造业数智化升级的世界级ERP系统,U9 cloud已经广泛应用于多个行业,并获得了用户的高度评价。目前,在机械、电子、汽配、家居、整车等行业,U9 cloud都以卓越的产品性能和优质的服务支撑客户的快速成长。例如,三花智控、银轮股份、麦格纳等企业通过与U9 cloud的合作,实现了管理优化、效率提升、成本降低等目标,进一步巩固了其在行业中的领先地位。

作为全球领先的制冷空调自控元件和汽车零部件厂商,三花智控的海外生产基地遍布美国、墨西哥、波兰、越南、泰国、印度等地。通过U9 cloud,他们不仅算清了生产工序的成

本,还发现海外研发中心的设备折旧占比过高,销售渠道的物流费用有优化空间。

六丰机械是国内最大的铝合金龙骨

生产厂,因为工艺复杂,工序多,需要精确到每个工序的成本。行业特色是废料多,回收部分需要核算。借助U9 cloud深入解析17道关键工序,精准核算每道工序的40多项成本要素,一年内有效降低生产成本达4000多万元。

当一家制造企业能算清“某道工序的成本”“某个研发项目的回报”“某个海外工厂的真实利润”,它就掌握了在微利时代生存的核心竞争力。U9 cloud的“全维度、全员化、全周期”成本管理体系,不仅是一套工具,更是一种“用数据管理企业”的思维

方式。对成长型企业,它是“管理升级”的阶梯——从“算清账”到“控成本”,再到“用数据决策”;对集团企业,它是“协同增效”的纽带——打破组织壁垒,让资源向成本最低、效益最高的环节流动;对出海企业,它是“全球竞争”的利器——算清真实成本,在国际市场中精准定价、合规

经营。

制造业的竞争,早已从“规模比拼”转向“管理精度较量”。当成本管控能细化到工序、责任到个人、覆盖全周期,企业才能在原材料波动、价格竞争、合规要求的多重压力下,实现“成本可控、利润可期”的稳健发展。U9 cloud的全面成本管理,正是制造业穿越周期、持续盈利的“压舱石”。



用友U9 cloud让制造业“主动控本”,成本管控做到“无死角”。

方式。

对成长型企业,它是“管理升级”的阶梯——从“算清账”到“控成本”,再到“用数据决策”;对集团企业,它是“协同增效”的纽带——打破组织壁垒,让资源向成本最低、效益最高的环节流动;对出海企业,它是“全球竞争”的利器——算清真实成本,在国际市场中精准定价、合规

经营。

制造业的竞争,早已从“规模比拼”转向“管理精度较量”。当成本管控能细化到工序、责任到个人、覆盖全周期,企业才能在原材料波动、价格竞争、合规要求的多重压力下,实现“成本可控、利润可期”的稳健发展。U9 cloud的全面成本管理,正是制造业穿越周期、持续盈利的“压舱石”。

低空经济崛起：万亿级产业如何打造发展新引擎？

中国工业报记者 曹雅丽

当前,低空经济作为战略性新兴产业,正以迅猛之势成为推动经济高质量发展的新引擎。党中央、

低空经济产生万亿级产业

近日,在2025(第二十四届)中国互联网大会低空经济论坛上,中国互联网协会副秘书长戴伟介绍,近年来,我国低空经济在政策利好与技术进步的双重驱动下,迎来了蓬勃发展的快速增长期。2025年政府工作报告将低空经济定位为“新兴产业”,明确提出培育壮大新兴产业、未来产业。在人工智能等新兴数智技术的赋能下,基于深度学习算法的智能飞行控制系统,能够实现无人机在复杂环境下的自主避障、精准定位与任务执行,大数据的应用帮助企业用科学定制低空旅游线路、满足特定需求的物流配送方案等,进而促进低空经济市场的拓展和繁荣。

此外,通信基础设施、动力系统、续航技术、全域管理平台等相关技术发展以及无人机在生产作业、交通运

输、文旅体验、安防安保等多个领域的场景应用百花齐放,这些都积极助力我国低空经济蓬勃发展,成为新质生产力的战略载体。

国务院高度重视低空经济发展,出台了一系列政策措施,鼓励互联网技术与低空经济的深度融合,构建开放协作的产业生态,探索新模式、新业态。

中国互联网协会标准工作办公室主任、中国信息通信研究院首席专家综合元表示,国家叫它“低空经济”而不是“低空产业”是因为看重的不仅仅是它的飞行,更重要的是它作为国家未来战略性的发展方向。“低空经济的发展具有科技含量高、带动作用强等特点,未来成长的空间非常大。”综合元说。

此外,低空经济是一种新旧动能的转换,是一个引擎。综合元介绍,目前的低空飞行已经在工业领域,特别是像电力巡检、石油管道巡检方面得到了应用。未来,低空经济还将在更多领域得到应用。

产业各方为低空经济创新发展助力

“然而,当前低空经济发展面临两大核心挑战:一是低空运行安全保障体系尚不完善,二是空域开放程度有待提升。”综合元说,要推动低空经济突破发展,需要从三个维度发力:首先,加强安全装备研发和技术创新;其次,培育适应低空经济特点的新型服务产业;最后,构建支撑多元化应用场景的产业生态体系。

戴伟也表示,我国低空经济产业虽具备一定发展条件和基础资源支持,但仍然存在发展机制不够完善、基础设施建设仍待提升等问题,围绕下一步低空产业可持续发展,戴伟提几点建议:

一是推进低空基础设施建设。完善包含起降场物理基础设施、空中管理系统、信息基础设施、数字空域系统等多个方面的建设。

二是坚持低空科技创新引领。加强产学研协同持续推进关键核心技术攻关,确保我国低空经济产业具有航空器整机及核心零部件自主研发制造能力,探索人工智能、5G、物联网等

新一代信息技术对低空产业的全方位赋能,提升数字化智能化水平,提升产业链的覆盖面和纵深度。

三是加强低空产业人才培养。低空人才不仅需要精通无人机等低空飞行器的专业技能,还需要掌握人工智能、信息、控制等前沿技术,并具备运营管理等多学科知识基础。建议未来进一步加大低空经济相关学科设置和建设,丰富教育与培训机制。

四是拓展低空产品应用与消费。要把低空经济和扩大内需相结合,加强前瞻性研判,深入拓展新兴服务、特色服务,布局新业态,破除需求侧限制低空消费的因素。在需求端培养新的消费习惯,促进低空经济走向大众消费市场。

“中国互联网协会计划于近期成立低空经济工作委员会。”戴伟透露,通过这个平台,政策制定者可以倾听产业一线的真实需求,科研机构能够找到技术转化的落地场景,企业主体得以链接上下游的优质资源,让每一份智慧都能在低空经济的蓝海绽放价值。

强筋壮骨蓄势谋篇 下半年工业经济发展划重点

上接1版

在胡迟看来,实现这一目标的核心在于落实一系列重点任务与关键举措,如构建标准体系、推广数字管理、发展循环经济、强化资源回收、打造绿色载体、构建绿色链条等。

胡迟认为,这些举措源于国家层面长期坚持的“节能减排”战略框架之下。自“十一五”规划开始,我国在国家层面系统推进节能减排工作,历经“十二五”规划、“十三五”规划,直至当前的“十四五”规划,显著提升了我国工业的能效和绿色发展水平。

展望“十五五”规划,节能减排仍将是核心任务,我国将制定并实施更高的能耗和排放标准。“这不仅将进一步提升中国工业的整体能效与绿色发展水平,

也将更有效地驱动企业向高端化、绿色化方向转型升级,为工业高质量发展注入持续动能。”胡迟说。

攀高逐新 建设东北产业科技创新走廊

国家高新区在推动科技创新和产业升级方面优势明显。座谈会提出,推动国家高新区高质量发展,推进哈长沈大产业科技创新走廊建设。

“该走廊位于东北经济带核心区域,连接哈尔滨-长春-沈阳-大连四大城市群,承载着国家振兴东北老工业基地、推动先进制造业和科技创新协同发展的重要任务。通过打造一条科技驱动、产业支撑、城市联动的创新轴带,可提升区域整体发展活力和国家制造业战略纵深。”联储证券研究院副院长沈夏宜对中

国工业报记者说,“哈长沈大产业科技创新走廊将聚焦于新材料、智能制造、轨道交通装备、航空航天、生物医药等产业和方向。”

王夙也认为,哈长沈大产业科技创新走廊未来或将重点聚焦高端制造业、信息技术与数字产业、新能源与绿色产业、生命健康与生物医药产业、航空航天产业等核心产业和方向。

值得关注的是,哈长沈大产业科技创新走廊在建设过程中还需克服区域协调和资源整

合的挑战。王海兵认为,哈长沈大产业科技创新走廊建设要尊重客观规律,理顺体制机制,制定“哈长沈大”区域联动倡议与实施

方案,明确分工定位,在增量改革中克服存量阻碍。

建设推进哈长沈大产业科技创新走廊,最终的目标应该是与长三角、珠三角、京津冀等形成良好的区域发展格局。当前,各省市及部级单位已启动“十五五”工信专项规划编制。联储证券研究院研究员魏争表示,此次座谈会也为“十五五”规划提供方向指导与政策预热。

魏争表示,本次会议提出的重点方向预计构成“十五五”工信领域的核心框架,尤其突出三点:一是促进科技产业融合,完善人形机器人、高端仪器仪表等政策,强化国家重大科技专项支持。二是加快数字与绿色转型,加强工业互联网、智算中心布局及碳足迹标准体系建设。三是夯实安全与治理,通过标准倒逼光伏、新能源等行业规范发展。

专家观点

县域新型城镇化：建设现代化人民城市

中国工业报记者 张永杰

近日,针对2025年中央城市工作会议精神及县域城镇化实践路径,盟盟中央社会委员会委员、国家发展改革委城市和小城镇改革发展中心通报在接受采访时表示,当前我国城镇化已从规模扩张转向存量提质,县域作为连接城乡的关键节点,其城镇化高质量发展需要系统的保障机制支撑,这也是落实“现代化人民城市”建设理念的重要抓手。

“分类推进”避免“一刀切”

通报指出,此次中央城市工作会议提出的“五大转变”和七大重点任务,为县域城镇化指明了方向。我国县城常住人口约7.48亿,占全国总人口超53%,经济总量占全国GDP近40%,激活这一庞大体系对推动县域新型城镇化发展、实现共同富裕意义重大。

新型城镇化与传统模式的核心区别,在于从“规模优先”转向“质量优先”,从“城乡二元”转向“融合共生”,从“千城一面”转向“特色发展”,从“粗放管理”转向“精细治理”。

谈及县域城镇化的战略价值,通报指出,县域既能疏解大城市过密功能、缓解“城市病”,又能推动农业转移人口就近市民化——我国常住人口与户籍人口城镇化率存在17.3%的缺口,县城成本较低、文化相融的特点可破解“半城镇化”问题,还能起到聚合资源要素带动乡村全面振兴,发挥“乡头城尾”的纽带作用。

通报指出,当前县域发展仍面临产业支撑不足、基础设施薄弱、体制机制障碍、人口“流而不留”等挑战,需坚持“分类推进”,避免“一刀切”。

具体到不同类型县域的发展路径,通报表示,大城市周边县城应承担中心城市产业外溢与功能疏解,通过交通互联、产业协同提升竞争力;专业功能县城要聚焦优势产业,做精做专成为“单项冠军”,如江苏杭集牙刷、丹阳镜片产业;农产品主产区县城需围绕农业产业链,发展加工、冷链、电商等服务业;重点生态功能区县城要以生态保护为前提,探索生态旅游、康养等绿色产

业;人口流失县城则应“精明收缩”,优化布局、保障基本服务。

构建六大支撑体系

县域新型城镇化发展路径保障是系统工程。通报强调,保障县域城镇化落地核心在于构建六大支撑体系。

一是产业就业支撑体系。特色产业培育是县域城镇化经济基础,县域实施“一县一业”精品工程,培育1-2个主导产业。优化就业创业服务,建设规范化零工市场,实施“返乡创业”计划,建立产业工人培训基地。持续改善营商环境,推进“一网通办”改革,建立企业诉求响应机制,促进产业集聚。

二是人口市民化提质工程。深化户籍制度改革,全面取消县城落户限制。推进公共服务均等化,实施“教育医疗双提升计划”,建立“新市民服务包”。完善住房保障体系,针对不同群体提供相应住房保障。

三是空间格局优化行动。实施“多规合一”,编制国土空间总体规划,划定“三区三线”,建立规划“留白”机制。提升县城品质,开展“县城更新双百工程”,实施“畅通县城”“无废县城”行动。加强韧性安全能力建设,开展基础设施安全排查,改造老旧管网。

四是城乡融合发展实验。推进要素市场化配置,建设农村产权交易中心,开展宅基地“三权分置”改革试点。实现基础设施一体化,实施“县城交通网加密工程”,推进“数字县城”建设。促进公共服务均衡化,推动教育联合体和医共体建设,建立城乡统一的保险制度。

五是绿色低碳转型路径。加强生态基础设施建设,构建复合系统,推行“海绵城市”建设标准。培育绿色产业体系,发展循环农业,开发生态旅游产品。推广低碳生活方式,开展绿色创建活动。六是体制机制创新保障。创新财政金融支持,建立多元化投入机制,探索新型融资工具。改革土地管理制度,推行“增减挂钩”政策。优化考核评价体系,建立差异化考核指标,引入第三方评估和社会满意度调查。提升数字治理能力,建设“城市大脑”,实现一网统管。