

从“卖全球”到“全球造”：中国企业出海的深层进化

■ 李浩东

数据显示，截至2025年4月，我国外汇储备规模为32817亿美元；2025年1月至4月，我国全行业对外直接投资4133.5亿元人民币，两项数据均稳居世界前列。由这组数据可以看出，我国对外经济已具备相当广度。而另一方面，一场关乎我国对外经济深度的进化正在展开。随着RCEP红利释放与“一带一路”高质量发展，尤其是在数字经济、新能源等高技术领域，中国资本与产业的出海正呈现出新的结构性特征。据权威机构预测，2025年中国在AI、绿色技术等关键领域的对外投资增速将显著领先传统行业。这标志着中国企业的出海之路，正从单一的产品“远征”，转向一场关于组织、能力与视野等综合素质的彻底蝶变。今天中国企业的航程，已非简单的“卖全球”，而是要在全球化的复杂生态中，真正学会“全球造”。这条进化之路上，横亘着三道日益陡峭的阶梯，每一道都考验着中国企业的智慧、耐力与勇气。

跨越文化壁垒，从“产品自信”到“文化谦逊”

企业出海的首道关卡，是“文化鸿沟”——那些在国内市场被奉为主集的成功范式，在海外往往水土不服。其根源在于，不同文明土壤孕育的消费心理、社会习俗与价值观念存在巨大差异。一款产品的功能无论多强大，若无法在文化层面引发当地消费者的共鸣，终究只是一个缺乏温度的“外来物”。在这方面，企业面临的挑战远不止语言障碍，更在于能否洞悉并融入当地社会的情感密码和行为逻辑。

要跨越这道鸿沟，企业必须兼具“产品自信”和“文化谦逊”，这绝不仅仅是将界面本地化就能完成的。它要求企业具备人类学家般的洞察力，深入田野，去理解一个表情包为何能在巴西引爆，一句广告语又为何在法国引发反感。以TikTok和SHEIN为例，其成功的核心并非简单的技术或模式输出，而是建立了强大的“文化感知”机制——通过算法与本地化团

队，敏锐捕捉并迅速响应全球各地微小的流行现象。值得注意的是，AIGC（人工智能生成内容）正被前沿企业用于超大规模、精准高效的本地化内容创制与文化适配性测试。数据显示，2025年应用AIGC进行文化适配的领先企业，其本地化效率有望提升40%以上，这正成为衡量企业全球化成熟度的新标尺。这种基于深刻同理心的“深度本地化能力”，正取代单向度的功能迭代，成为全球化竞争的胜负手。

构筑法治能力，从“风险防御”到“规则优势”

当产品初步融入当地，更为严峻的挑战接踵而至：如何在一个由大陆法、英美法及日益收紧的区域性法规（如欧盟GDPR）交织的“错综复杂的法律版图”中稳健航行？许多企业的海外征程并非败于市场，而是在法律层面碰壁。此阶段的挑战在于将合规要求从被动应对清单转化为主动塑造商业机会的战略框架。

构筑法治能力，意味着企业必须将合规认知，从被动的风险防御行为提升到主动的战略层面，使其成为整个组织的有机组成部分。例如，面对全球日趋严苛的ESG（环境、社会及公司治理）要求，领先企业已不将其视为合规成本，而是获取欧洲资本市场准入、进入世界500强供应链的“金色通行证”。随着欧盟碳边境调节机制（CBAM）的全面实施以及多国供应链尽职调查法案的落地，这正倒逼企业将合规能力从防御性的“护城河”，升级为开拓高端市场的“规则优势”。具体数据显示，提前布局高合规标准的企业在欧美高价值市场份额正显著提升。将高标准的劳工权益、供应链透明度与数据隐私保护，内化为赢得全球顶尖客户与伙伴信任的核心竞争力，这才是企业在全球牌桌上最坚实的筹码。

重塑组织形态，从“总部中心化”到“全球共生体”

越过文化与法律的关隘后，还有

第三道考验，直指中国企业的组织形态。传统的出海模式，往往固守于一种“总部中心化”的辐辏式结构：总部是决策中枢，海外分支是执行末梢，战略、技术与管理由中心单向输出。这种模式在早期能保证效率与控制，但随着全球业务日趋复杂，其固有的战略迟滞与创新抑制便构成发展的无形天花板，核心瓶颈在于无法有效吸纳和利用分布全球的创新智慧与市场洞见。

最高阶的进化，是锻造一个“全球共生体”。这意味着权力、资源与智慧分布式布局与双向流动。它不再执着于“总部在哪”，而是思考“最佳能力中心（Center of Excellence）在哪”：研发中心设在慕尼黑，汲取其卓越的工业设计基因；数据科学团队放在特拉维夫，链接其顶尖的算法人才；亚太区的战略协调与资源平台设在新加坡，以其国际化的法律与金融环境服务整个区域。当下，“全球共生体”的构建，愈发依赖于强大的数字化协同平台与跨文化领导力。其核心挑战在于如何在广袤的数字空间中，借助协作工具与统一的数字语言，实现知识、文化与

战略意图的无缝同步与同频共振，尤其要解决分布式决策与高效知识共享的难题。总部的角色，从无所不包的“指挥官”转变为一个“赋能平台”与“意义守护者”，专注于维护全球统一的价值观与战略底线，并促进各“智慧节点”的高效协同。这要求领导者具备全新的“全球人才观”，从派遣“自己人”，转向吸纳并信任全球最优秀的“世界公民”。

从文化上的谦逊接纳与深度融入，到法治上的精深运用并转化为规则优势，再到组织上的彻底重构为分布式智慧网络——这三级阶梯，共同构成了中国企业从“大”到“伟大”的攀登路线。这趟征程，没有捷径。每一步坚实的跨越，不仅将重塑企业自身的命运，更将为21世纪的全球商业文明贡献一种来自东方的、充满韧性 with 智慧的全新范式。

（作者单位：河南省社会科学院、京衡律所）

【基金项目】本文系河南省社会科学院基本科研费重大项目“河南优化营商环境的长效机制研究”（编号：25E002）阶段性成果。

平台经济发展的法治保障路径探究

■ 刘卓

作为新质生产力的核心载体之一，以网络协同、数据驱动和智能匹配为典型代表的平台经济重塑着当下生产模式和价值创造的逻辑。然而，平台垄断、算法黑箱、数据权属不明、劳动者权益保障缺位等新问题严重制约着它的发展。为此，我们需要以法治之力为平台经济提供制度保障，以构建公平公正而又充满活力的发展环境。

完善数据要素的市场化配置制度。首先，需精准界定数据的所有权，明确区分企业、个人及公共数据的界限，确立平台对衍生数据的财产权，以维护市场预期的稳定性。其次，应构建统一且高效的数据流通规则，积极推广区块链技术，确保在安全前提下推动数据流通与保护。最后，需制定数据安全防护标准及泄露应急机制，加强数据合规管理。

健全算法的备案、审查、认证及协同监管制度。首先，应以制度形式明确平台在算法影响评估和分级分类备案方面的监管职责，强化平台对评优评差、推荐等关键算法的评估及结果解释责任。其次，需重点关注大数据杀熟、扼杀式并购等新型算法垄断行为，完善反垄断监管机制。最后，应设立专门的算法审查、备案和认证制度，对关键算法实施备案审查和认证，防范不当算法对社会发展和经济运行的负面影响。

构建创新友好型的资源配置制度。为鼓励创新，必须防止监管制度过于严苛，以免阻碍创新，避免对创新的“保护”异变为对创新的遏制。例如，对于特斯拉FSD全无人驾驶系统能否在我国商业环境中落地，需以鼓励创新的思维来审视。若某些地方政府一开始就以保护民族企业为由，立规建制禁止FSD系统在该地区的测试与使用，这将不利于科技进步和社会发展，从长远看，只会损害创新而非保护创新。对此，首先应探索“监管沙盒”机制，避免事无巨细地制定规定，而是允许企业在可控范围内对新产品进行充分测试和使用，允许试错，减少审批环节并缩短审批周期。其次，需完善符合平台经济要求的知识产权快速确认机制，明确AI作品的著作权权属与保护边界。最后，针对平台经济纠纷，应扩大互联网法院适用范围，并建立有别于传统诉讼方式的诉讼机制，实行在线诉讼，同时大幅缩短立案、审理期限，推行速调、速审、速裁的纠纷化解机制，确保正义不迟到。

构建以权益平衡为原则的新型就业制度。当前，我国涌现出大量以网络主播、卖场销售员为代表的新型劳动者。他们在推动平台经济发展中发挥着举足轻重的作用。然而，传统劳动用工关系已难以充分满足他们的劳动报酬分配需求。为此，我们就需要制定以业绩为核心的新型就业制度。首先，需探索这一类新型劳动者的身份认定及社会保险制

度，合理界定他们究竟是老板还是雇员抑或两者兼具并赋予其决定其养老等社会保险的缴纳标准的协商权。其次，应完善报酬协商机制，赋予他们对企业利润和个人劳动业绩的知情权、报酬议价权和工作分配权。最后，要在推进劳务纠纷在线化解的同时，建立劳动仲裁在线快速制度，以适应平台劳动者快速维权的需求。

建立弥补数字鸿沟的制度。如今，智能手机已广泛普及，绝大多数人，尤其是中青年群体，已习惯了网购、直播带货等新型生活方式。然而，大量老年人、未成年人以及没有手机的人士却难以适应平台经济的需求，成为了“数字难民”。为此，我们必须借助制度之力，帮助他们融入平台经济。首先，应明确无障碍服务的强制性标准，构建友好型的制度。其次，要依托图书馆、文化馆、社区等机构，强制配备电脑、网络等基础设施，并安排专业人员免费提供相关培训。最后，要建立保留无网络服务渠道的制度，确保人人都能共享平台经济的便捷与高效。

完善鼓励和促进技术代际跃迁的治理体系。首先，应将安全可靠、激励创新、主体权利界限明晰作为平台经济立法的基本原则。其次，需建立运用AI技术评估技术进步对法律冲击的制度，加快立法进程，防止制度成为技术进步的障碍，及时推进法律法规的立、改、废、释工作。最后，应完善涉外平台经济规

则，明确平台责任，强化全球数字经济合作，深入推动数据要素的跨国、跨境流动。

完善安全制度，促进平台经济在创新的同时行稳致远。创新离不开安全。不安全的创新必将导致其无序发展，并将损害平台经济的长远利益。唯有以安全为根基，才能真正地促进创新。首先，要构建算法安全、数据安全和供应链安全的安全制度体系，促使平台主体自觉履行安全责任。其次，要创立推进区块链在平台经济适用的制度，利用区块链技术不可篡改特性点实现关键算法、交易记录的存证。再者，要建立国家主导的算力资源共享平台，降低中小企业融入平台经济的成本。最后，要建立数字安全事故救济机制，防范和处理平台经济重要数据泄露事故，实现“以数促链，以链治数”。

法治并非平台经济的束縛，而是引导平台经济健康发展的灯塔和抵御风浪的坚固堤坝。唯有坚持安全可靠、包容审慎、创新友好、平等共享、迅速敏捷、公平竞争、保护正当利益、提供公共基础服务的原则，深化平台经济的制度供给，方能驱动我国经济乘风破浪，稳健前行。

（作者单位：韶关学院政法学院）
【基金项目】2024年度韶关市哲学社会科学规划课题“习近平法治思想三进问题研究——以韶关为例”（编号：W2024005）研究成果。

机械工程自动化中智能化技术的应用研究

■ 张健

机械工程自动化作为现代制造业的核心支柱，其发展水平直接关系到国家工业竞争力。传统的自动化技术虽显著提升了生产效率和一致性，但在应对复杂多变的生产环境、实现高精度柔性制造、进行设备智能运维等方面仍有局限。近年来，以人工智能、大数据、物联网、云计算等为代表的智能化技术取得突破性进展，为机械工程自动化注入了新的活力。智能化技术通过赋予机器感知、分析、决策和学习能力，正在推动自动化系统从“程序控制”向“自主智能”跃迁。本研究深入剖析智能化技术及其在机械工程自动化中的基础作用，并阐释智能化技术在典型机械工程自动化场景中的应用实践，旨在为行业技术升级和学术研究提供参考依据。

智能化技术在机械工程自动化中的基础作用

智能化技术的核心在于模拟和延伸人类的智能，其在机械工程自动化领域的应用基础主要依赖于以下几类关键技术。

深度学习与机器视觉技术。深度学习作为机器学习的重要分支，通过构建深层神经网络模型，能够从海量数据中自动学习并提取复杂特征。在机械工程中自动化中，深度学习技术被广泛应用于机器视觉系统。传统机器视觉依赖于预设规则和模板匹配，难以处理复杂背景、光照变化或细微缺陷。而基于深度学习的视觉系统，如卷积神经网络，能

够端到端地学习图像特征，进而实现高精度、高鲁棒性的目标识别、定位、缺陷检测和三维重建。例如，在精密零件表面质量检测中，深度学习模型可自动识别划痕、凹坑、锈斑等微小缺陷，精度远超人工目检；在机器人无序抓取场景中，可实时识别杂乱堆叠的工件并精确引导机械臂抓取。

智能控制与优化算法。智能控制算法是提升自动化系统动态性能与适应性的核心。模糊逻辑控制、神经网络控制、强化学习等智能控制方法，在处理非线性、时变、模型不确定的复杂系统中展现出强大优势。它们不依赖精确的数学模型，而是通过经验学习与与环境交互优化控制策略。在复杂机械运动控制、多轴联动加工、过程优化控制等场景下，智能控制算法能够实现更精准的轨迹跟踪、更快的响应速度及更强的抗干扰能力。其中，强化学习算法尤其适用于需长期决策优化的场景，如柔性制造系统的动态调度、能源优化管理等，强化学习算法可通过不断试错学习最优策略。

大数据分析与时序分析等。机械工程自动化系统在运行过程中会产生海量设备状态数据、工艺参数数据及环境数据。大数据分析技术（涵盖数据挖掘、模式识别、时序分析等）能够从这些数据中提取有价值信息，洞察设备运行规律与潜在问题。预测性维护是其典型应用：通过部署传感器网络实时采集设备振动、温度、噪声、电流等信号，结合历史运行数据，利用机器学习模型（如支持向量机、随机森林、长短期记忆网络）建立设备健康状态评估模型与剩余寿命预测模型。这一技术可有效避免突发性故障，优化维护计划，减少停机损

失，显著提升设备综合效率。

智能化技术在典型机械工程自动化场景中的应用实践

当下智能化技术已渗透到机械工程自动化的各个环节，深刻改变着生产方式。智能数控加工与增材制造。在数控加工领域，智能化技术正推动机床向“智能感知—自主决策—精准执行”方向发展。智能数控系统集成传感器与AI算法，可实时感知切削力、振动、温度等状态，在线优化切削参数（如进给速度、主轴转速），抑制颤振，提升加工质量与效率。基于机器视觉的在线测量系统，能在加工过程中或加工后即时开展尺寸与形位公差检测，实现加工质量的闭环控制。在增材制造中，智能化技术用于优化工艺参数（如激光功率、扫描速度、铺粉厚度），实时监控熔池状态，预测并修正可能出现的缺陷（如气孔、翘曲），确保复杂构件的成形精度与性能。

智能物流与仓储自动化。自动化物流系统是智能制造的关键环节。智能化技术赋予AGV（自动导引车）、移动机器人、堆垛机等设备更高的自主性与协作能力：基于深度学习的视觉导航和SLAM（同步定位与地图构建）技术，使AGV能在复杂动态环境中实现精确定位与路径规划；多智能体系统优化算法可协调多台AGV，高效、无碰撞地完成物料搬运任务；智能仓储管理系统利用大数据分析预测物料需求，优化库存策略与仓位分配；机器人拣选系统结合机器视觉与灵巧操作技术，可自动识别、抓取和分拣不同形状、尺寸的物品，大幅提升仓储作业效率与准确性。

智能装配与质量监控。自动化装配线正朝着柔性化、智能化方向发展。智能化装配系统能够适应产品变型，自动识别不同型号的零部件，引导机器人完成精确实装配操作：机器视觉引导的机器人装配可解决精密部件的对位难题；力传感器结合自适应控制算法，使机器人具备柔顺装配能力，避免损坏精密零件。在线质量监控系统贯穿生产全过程，利用多传感器融合技术与AI算法，对装配完成的部件或产品进行全方位自动化检测（如间隙面差检测、紧固件扭矩检测、功能测试），实现质量问题的即时发现、定位与追溯，确保产品零缺陷交付。

智能化技术在机械工程自动化领域的应用研究展现出巨大的价值和潜力。深度学习、机器视觉、智能控制、大数据分析等关键技术的突破，为提升制造系统的感知能力、决策水平和执行精度提供了强大支撑。其在智能数控加工、智能物流、智能装配等场景的成实践，显著提高了生产效率、产品质量、资源利用率和系统柔性，推动了制造业向智能化、绿色化、服务化转型升级。然而，当前智能化技术的深入应用仍面临诸多挑战：工业数据的获取、治理与安全保障存在壁垒；兼具机械工程与人工智能知识的复合型人才严重短缺。未来研究应聚焦于：推动边缘计算与云边协同架构在实时控制中的应用；深化产学研合作，加速技术转化与人才培养。唯有克服这些挑战，才能充分发挥智能化技术的赋能作用，引领机械工程自动化迈向更高水平的自主智能新时代。

（作者单位：广西交通职业技术学院汽车工程学院）

新质生产力驱动下海南自贸港现代化产业体系构建路径研究

■ 黄爱娃 朱一丹 符梓欣

在当下全球经济格局深刻变革与科技革命加速演进的背景下，海南自由贸易港肩负着探索中国特色自由贸易港建设路径、打造国内国际双循环重要交汇点的历史使命。新质生产力以科技创新为核心驱动力，深度融合数字技术、绿色技术等前沿科技，强调创新、绿色、高附加值和融合协同的特征，为海南突破传统发展模式瓶颈、构建现代化产业体系提供了全新思路。当前，海南既具备国家政策支持、科技革命技术红利及独特生态优势等有利条件，又面临产业结构不合理、创新能力不足、人才短缺及制度创新待深化等问题。因此，研究新质生产力驱动下海南自贸港现代化产业体系构建路径，具有重要意义。

强化科技创新引领，培育新质生产力核心动力

科技创新是新质生产力的核心要素，是推动海南自贸港产业升级、结构优化和可持续发展的关键力量。为充分发挥科技创新的引领作用，海南自贸港要做到以下几点：一是设立专项科研基金，重点支持高校、科研机构与企业在电子信息、生物医药、新能源、海洋科技等高新技术领域开展前沿技术研究；同时，通过建立国家级、省级重点实验室、工程技术研究中心等创新平台，吸引国内外高端科研资源集聚，为科技创新奠定坚实基础。二是完善科技成果转化机制，建立技术交易市场，鼓励企业承接科研成果并实现产业化应用；同时，设立科技成果转化专项资金，支持企业与高校、科研机构开展产学研合作；此外，建立科技成果转化“一站式”服务平台，提供技术评估、知识产权交易、项目孵化等全方位服务。三是制定住房补贴、科研启动资金、子女教育优惠等有吸引力的优惠政策，吸引国内外高端人才来海南创新创业；同时，与高校、企业合作构建人才培养体系，加强本土人才培养。四是加强政策支持，完善科技创新服务体系，提供风险投资、科技信贷、知识产权质押融资等全方位科技金融服务。

优化产业结构，构建多元化现代化产业体系

在新质生产力的强劲驱动下，海南自贸港现代化产业体系的构建应以优化产业结构为关键核心，通过加速传统产业的转型升级和大力培育壮大新兴产业，打造多业态、高质量发展的现代化产业体系。以旅游业为例，在新质生产力的赋能下，海南应积极推动旅游业与文化、体育、康养等产业的深度融合，精心开发更多具有国际竞争力的特色旅游产品。

在新质生产力的引领下，海南应将高新技术产业、现代服务业和数字经济等新兴产业作为重点培育和发展的方向，为自贸港现代化产业体系注入强大动力。在高新技术

产业方面，海南应聚焦电子信息、生物医药、新能源、新材料、海洋科技等高新技术前沿领域，积极引进和培育一批具有核心竞争力的高新技术企业，建设一批高水平的科技创新平台和产业园区，为高新技术企业提供优质的创新创业环境，推动高新技术产业集聚发展，打造海南经济增长的新引擎；在现代服务业方面，通过优化营商环境，吸引全球高端服务要素集聚，推动金融、物流、会展、法律、会计等现代服务业专业化、国际化发展；在数字经济方面，海南应积极推动数字技术与传统产业深度融合，利用物联网、大数据、人工智能、区块链等前沿技术，提升传统产业的智能化水平，实现产业升级，通过数字技术赋能海南经济发展。此外，海南应鼓励企业开展跨产业合作，推动传统产业与新兴产业、制造业与服务业、农业与旅游业等深度融合，培育新产业、新业态、新模式，构建起更具活力、更具竞争力的现代化产业体系，为自贸港的高质量发展奠定坚实基础。

营造良好产业发展环境，加强基础设施与公共服务建设

制度创新是海南自贸港建设的核心驱动力，也是推动经济高质量发展的关键支撑。通过在贸易自由化便利化、投资环境优化、金融支持体系创新、法治建设与政策保障强化以及“放管服”改革推进等多方面的不懈努力，海南自贸港将为产业发展提供更加公平、透明、高效的制度保障。此外，海南自贸港还应通过加强基础设施建设、提升公共服务水平、营造创新创业氛围等综合措施，吸引更多的国内外投资和人才，推动经济高质量发展。例如，加快构建现代化综合交通运输体系，加强港口、机场、铁路、公路等交通基础设施建设，提升海南自贸港的交通便利性和物流效率；设立创新创业基金，支持初创企业发展；建设创新创业园区和孵化器，为创业者提供场地和配套服务；举办创新创业大赛，激发市场活力。

在新质生产力的驱动下，海南自贸港现代化产业体系的构建需要通过加强基础设施与公共服务建设，提升产业承载能力。完善的交通、能源、通信等基础设施能够降低企业的运营成本，提高生产效率，吸引更多投资和人才。对于海南自贸港而言，加强基础设施建设是提升其作为自由贸易港的竞争力和吸引力的重要保障；同时，通过提升教育服务水平、医疗健康水平、丰富文化体育活动，海南自贸港将吸引更多投资和人才，推动经济高质量发展。通过上述措施，海南自贸港将在新质生产力驱动下，加快构建具有国际竞争力的现代化产业体系，为中国特色自由贸易港建设筑牢根基。

（黄爱娃、朱一丹单位：海南科技职业大学；符梓欣单位：海南大学）