



把群众放心上 把产业干到底

——五位驻村第一书记亮相国新办见面会

中国工业报记者 曹雅丽

一株连翘、一本驻村日记、一双乡亲纳的鞋垫、一声“春花你留下来吧”、99个红手印的挽留信——这是5位驻村第一书记与乡村之间最朴素的联结。9月17日下午，国务院新闻办举行“新征程上的奋斗者”中外记者见面会，5位优秀驻村第一书记代表围绕“肩负

使命，在乡村振兴一线实干”与中外记者见面交流。他们中，有人在高原牧区坚守11年，有人在村里过了8个春节、7个中秋节，有人被乡亲们四次联名写信挽留，有人把一株野生连翘做成了千万元产业，有人用一本人本日记记下了村庄的十年之变。

出席见面会的5位代表是：陕西省铜川市印台区金锁关镇金锁关

村驻村第一书记、工作队队长姜兴健，云南省昭通市鲁甸县龙头山镇营盘村驻村第一书记、工作队队长王忠林，河北省张家口市阳原县辛堡乡四十亩滩村驻村第一书记、工作队队长孙国亮，青海省玉树藏族自治州治多县多彩乡拉日村驻村第一书记、工作队队长才仁吉藏，河南省周口市太康县马厂镇前何村驻村第一书记、工作队队长韩宇南。

因地制宜兴产业，把资源优势转化为发展优势

产业振兴是乡村振兴的重中之重，五位驻村第一书记扎根一线，立足资源禀赋，因地制宜培育特色产业，推动乡村发展由“输血”向“造血”转变，以产业兴旺夯实乡村全面振兴根基。

产业振兴是乡村振兴的重中之重。五位驻村第一书记在驻村帮扶中，立足当地资源禀赋，因地制宜培育特色产业，推动乡村发展由“输血”向“造血”转变。

陕西铜川是药王孙思邈的故乡，姜兴健从陕西科技大学来到铜川市印台区驻村，一千就是8年多。经过走访，他发现这里漫山遍野都长着野生中药材连翘，品质非常好，但长期以来老百姓只是上山零星采摘，并没有把资源优势转化成增收优势。他向学校汇报帮扶产业发展思路，申请协调立项高效连翘优种选育等21个科研项目，协调多名专家教授下沉到田间地头，从连翘育种、种植管护到产品研发，全程提供技术支撑。在各方努力下，他们建起了千亩连翘种植基地、20万株连翘苗的育种基地和500多平方米的连翘加工厂，王石凹村的集体经济收入连续两年突破并稳定在100万元以上，辐射带动周边4个乡镇发展连翘特色产业，形成了片区化推进乡村全面振兴的格局。正是因为这株连翘，老百姓把他叫作“连翘书记”。



和美乡村何以拔节生长

中国工业报记者 邢丹

鹤壁的蛋鸡产业链、浚县的泥咕咕非遗工坊、林州红旗渠畔的文旅新村、新乡龙家村村民待遇清单……

2026年9月7日至12日，中国工业报记者跟随2026年“活力中国调研行”调研组，走进田间地头、乡村产业基地、红旗渠和美乡村示范点，探寻各具特色的振兴路径，记录宜居宜业和美乡村的中原实践。

产业链上“链”出富民好路子

走进鹤壁市鹤山区西马驹河村，新中式徽派风貌的独栋小院错落排布，这个仅有230户420人常住的小村庄，靠着“一枚鸡蛋”跑出了乡村振兴的加速度。

产业链上游，是住着现代化智能鸡舍的青年鸡。2018年成立的梧桐树农业作为集约化优质青年鸡培育企业，总投资约1.2亿元，年出栏量达200万只；同年成立的九棵树牧业拥有6栋双层标准化鸡舍，50万余只蛋鸡日产富硒蛋10万枚，产品直供北京、上海、广州、深圳等地。

产业链下游，中业食品将一枚普通鸡蛋经过精深加工，衍生出多种产品。“一枚鸡蛋在打开前，只是一枚鸡蛋。一旦把它打开，它就能变成上千种产品。”该村党支部书记王长平反复对记者说着这句话。走进智能化生产车间，鲜蛋经巴氏杀菌、多级过滤后被精准分离，蛋白液供给烘焙厂，蛋白粉走进健身房，蛋黄油进入保健品和化妆品生产线，溶菌酶用于医药行业止血消炎，高纯度卵磷脂成为食品添加剂市场的抢手货。目前，公司鲜蛋日处理能力达600万枚，布局了10余种高附加值产品。

产业链延伸带来实实在在的富民效应。村集体入股大桐树牧业分红和土地租金，每年稳定获得集体经济收益30余万元。100多名本村村民在家门口从事养殖、包装、运输等工作，普通岗位参保后月收入约3000元至3500元，部分技术岗位

可达5000至6000元。村里还整合闲置房屋资源打造特色民宿集群，让乡村旅游成为村民增收新亮点。

非遗泥咕咕“捏”出新业态

走进浚县伾山街道西杨记屯村，沿街泥塑作坊一字排开，展馆工坊内不时传来清脆的“咕咕”声。作为国家级非物质文化遗产“泥咕咕”的核心发源地和集中产地，这里素有“中国泥塑第一村”之称。村党支部书记宋利曾对记者说出一组数据：“全村有泥塑作坊280余家，年销售泥塑作品2000多万件，年产值4800多万元，村集体收入36万元，村民人均增收5000多万元”旺季订单可达140万件，留守妇女和老年人也能在家门口灵活就业。”

在卫雪泥塑艺术馆，国家级非遗项目泥塑（浚县泥咕咕）鹤壁市级代表性传承人李卫雪向记者展示了红色“好运马”等作品。这些产品将当下审美与国潮元素相融合，每款寓意不同，传统泥咕咕的花色也有所创新。目前产品在拼多多销售，截至9月10日上午9时，近7日成交订单1141单，商品访客数6278。除传统摆件以及哪吒、熊猫等可爱造型外，李卫雪还推出冰箱贴、钥匙链等产品，进一步拓宽了泥咕咕的使用场景。

在杨氏泥咕咕作坊，“95后”杨玉冰向记者介绍自家作品。他既是杨氏泥咕咕第七代传承人、泥咕咕陶笛创始人，也是鹤壁市级代表性传承人。今年恰逢马年，他推出的马年主题系列加入可更换配件的DIY玩法，受到年轻消费者青睐。自幼学艺的杨玉冰，把传统鸟形泥咕咕与乐器制作工艺相结合，历时八年，拜访乐器老师并精准开凿音孔，最终研发出能吹奏歌曲的“会唱歌的泥咕咕”，并于2022年成功申请外观设计专利证书。省级乡村工匠名师宋楷现场向记者传授泥咕咕制作要领。他表示，泥咕咕制作技艺能够保存至今，更多源于村里手艺人对家乡文化的坚守与信念。产业红火，并非只靠作坊。西

村时，村民人均年收入不足4000元，集体经济基本为零。经过十年深耕实干，11公里的水泥路贯通家家户户，村集体经济年收入突破30万元，返乡创业、承包大棚、就近就业出现新风尚。

才仁吉藏在青海省玉树藏族自治州治多县多彩乡拉日村驻村11年。过去牧民群众零散养殖牛羊，收入不稳定，他们就成立了养殖合作社，牛羊集中入股，统一经营销售，第一年就实现了2000多只羊的分红。后来在各行业部门的帮助下，71户牧民搬进了新房，孩子们上学、群众看病都有了保障，乡亲们的精气神也变了。她表示，村里最大的变化，是产业稳了，群众的日子过得踏实了。

孙国亮表示，这些年他带着村“两委”和乡亲们建起了102座蔬菜大棚，搞起了柴鸡、大鹅、肉牛等养殖，落地了光伏项目，成立了合作社，让农民拿土地租金、挣打工薪金、分产业红利；设立了孝善基金；修道路、安路灯、建公园。如今的四十亩滩村，产业兴、村庄美、百姓富，获评全国文明村、河北省革命老区振兴发展示范村称号。



杨记屯村创立“泥咕咕+研学+文创+电商孵化”联农带农模式，统一商标、宣传、包装和销售，建设泥塑艺术展馆、泥咕咕千人体验馆、研学中心，累计接待研学游客8万余人次，将单纯售卖泥塑产品升级为“卖文化、卖体验”。

农文旅融合“融”出乡村新气象

采访团走进地处太行山浅山生态区的林州市任村镇木秋泉村，这里是连接红旗渠与太行大峡谷两大核心景区的必经之地。依托显著区位优势，当地建成投用木秋泉酒店，着力打造集游客服务、中转集散、特色餐饮住宿、文化演艺与休闲体验于一体的区域性旅游服务综合体，探索农文旅融合助力农民增收新路径。

木秋泉酒店负责人郭晋峰向记者介绍，酒店依托农村自然风貌与古镇地域特色，深耕农文旅融合，打破传统单一住宿模式，打造沉浸式土旅居体验。酒店设47间客房、367个停车位及部分充电桩，满足游客停放、能源补给与中转换乘需求；依托约17亩流转土地建设特色蔬果农庄，提供田园采摘、农耕体验，部分餐饮果蔬自给，并为群众带来土地流转收益。游客们白天可参与亲子农耕，夜间酒店举办露天电影、篝火晚会、主题音乐会、美食市集等，带动周边餐饮零售，丰富文旅业态。酒店通过合资运营公司建立利益联结机制，预计每年为村集体增收约9万元，实现互利共赢。

紧邻酒店的渠畔风物农创中心，集农产品展销、农创成果转化、人才培养于一体，是传承红旗渠精神、活化民俗文化、赋能乡村产业的重要窗口。镇政府工作人员告诉记者，旅游兴起最直接的受益者是当地百姓。附近村民编织簸箕，靠手艺添补家用；节假日期间，用电三轮把南瓜、豆角、核桃、花椒、干豆角、干南瓜片等土特产拉到路边售卖。这些产品虽没有精美包装，却因纯天然而深受游客欢迎。

集体经济“撑”起村民好生活

采访团走进新乡县20个和美村之一的龙泉村。这里现有960户4100余人、别墅960套，设村级党

以心换心破难题，把群众期盼转化为实干行动

从修通50公里牧道到点燃群众信心，五位驻村第一书记以“以心换心、真抓实干”啃下“老大难”，用99个红手印印证：你把群众放心上，群众就把你记心坎。

驻村工作千头万绪，真正让驻村干部夜不能寐的，往往是那些积压多年、牵涉面广、群众反映最强烈的“老大难”。

才仁吉藏认为，最难啃的“硬骨头”是乡村道路修缮。拉日村占地面积大，牧民居住分散，只有一条道路连接主干道，夏季雨水冲刷、冬季路面结冰，动不动就破损，有一次排查发现17处破损，加起来近50公里，牧民转场放牧、看病都受到影响，这是压在500多户牧民心里的一块石头。但再难也不能干等，他们把破损的地方都走了一遍，多次向乡党委、派出单位汇报，主动联系交通部门，最后争取到了支持，这段路在2024年全部完工。后来他们又争取到近5公里的道路新建项目，还计划争取120公里道路改造。她说，在牧区修路，修的不只是路，更是牧民群众的期盼和希望。

党建引领强根基，把组织优势转化为振兴动能

乡村振兴关键在人、关键在干，五位驻村第一书记坚持党建引领，把群众组织起来、动员起来，以共建共治共享激活乡村治理内生动力，让群众真正成为乡村振兴的主角。

乡村振兴关键在人、关键在干。五位驻村第一书记在帮扶实践中，始终坚持党建引领，把群众组织起来、动员起来，推动形成共建共治共享的乡村治理格局。

在回答记者提问时，才仁吉藏介绍了拉日村把生态保护和群众增收结合起来的做法。治多县处在三江源核心区，生态地位很重要，是电视剧《生命树》故事的发生地。他们在走访入户时，反复给牧民群众讲生态保护政策，算生态账，算经济账。现在借着国家生态管护的好政策，在本村招聘了70名生态管护员，开展草原巡护、环境巡查等工作，在家门口就能挣上工资，牧民从草原的使用者变成了生态的守护者。她说，生态保护的根基是牧民，牧民群众增收的底气在生态，只要大家想在一起、干在一起，就一定能够守好这片高原净土。

孙国亮说，增强群众内生动力，他有两点体会：第一是带着干。大棚刚起步时，他在合作社义务当了两年的生产队长，和大伙一起出力流汗，苦活儿、累活儿都抢着干，老百姓一看你不耍嘴皮子，心自然就齐了。第二是村里的事情商量着办。不管是建大棚、上产业还是搞建设、定规矩，不能拍脑袋做决定，要征求村民意见，经党组织研究，最后召开村民大会表决。只有把村民的想法听进去，商量着来，这样定下来的事群众才愿意干，才会真心实意跟着干。

姜兴健表示，乡村振兴关键在人、关键在干，必须把群众组织起来、动员起来。首先要解决谁来组织的问题，要靠村干部和驻村干部来组织，带着党员干部一起学、一起干。其次要解决不愿参与的问题，他坚持常态化走访入户，收集群众的急难愁盼问题，利用“院坝



从播种机到土地托管：一场关乎未来的深耕

中国工业报记者 张永杰

9月12日，中国工业报记者随2026年“活力中国调研行”调研团走进河南农有王农业装备科技股份有限公司（以下简称“农有王”）。总经理王江涛介绍，农有王从播种机起步，正向土地全程托管探路，目的是把地种好，让农民增益。

从播种机到“粮食增产器”

农有王成立于2015年，位于遂平县产业集聚区，总投资3.5亿元，占地143亩，员工200多人，研发人员56人。公司专注小麦、玉米、花生等大型播栽装备研发制造，年生产销售播栽装备5万多台，全国农机连锁专卖店600多家，产品覆盖河南、湖北、安徽、江苏、山东、河北、山西、陕西及四川、重庆等地。近年播种机年销量约6万台，居行业第二。2026年，2BMYFQ系列高性能免耕气吸式精量播种机销售1500多台，其中2BMYFQ-6B型被认定为河南省首台（套）重大技术装备。

农有王的底气来自“精准”。玉米大豆增产关键在精量，需精准控制播量、行距、株距、密度和层次空间；小麦增产重点在宽幅播种和行数排列；花生重在播前起垄。其智能播种机采用前排整地、后排定深播种加苗带镇压，耕整播一遍完成。吸气播种保障每孔一粒，实现精准控量、全程智能电控。王江涛说，精准播种杜绝一坑多粒、漏播，控准错行间距，已实现亩产增产150斤以上。示范田已达产1600斤小麦，正向2000斤挑战。精准播种可形成边行效应，使作物抗倒伏、通风透光、减少病虫害、穗大。配合水肥一体机和滴灌，正挑战亩穗数从45万增至50万穗。若一穗40粒，亩产可达2000斤。种业单产难突破，播种增产成为重要抓手。

从制造企业到社会化服务标杆

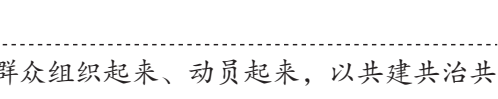
农有王干了两件事：农机研发生产销售，农业生产社会化服务。王江涛发现，农民真正需要的是农机服务，而非购买农机；耕种防收全程机械化将职业化。专业人干专业事。2017年，农有王组建河南农吉农业服务有限公司，采取“公司+村集体经济组织+农户”模式。公司在5个地区找到19家县级经销商成立河南农吉分公司，培育乡镇农机合作社，招募农机手。目前已有87家合作社、3000多名农机手，成为河南最大农机作业服务队，可调动农机3000多台。

农吉授予合作社负责人理事长身份，给予首付30%购机便利；理事长担保下，农机手购机后不愁没活干。公司安排活儿，挣钱后付尾款。农吉最高垫付7000万元。尽管有呆坏账，但农机

张嘴、一颗心，坚持每天走村入户，到田间地头同老百姓拉家常，慢慢地，老百姓就跟他讲真心话了。

在孙国亮看来，最难啃的“硬骨头”就是引导群众转变观念。他表示，刚驻村时，比穷更让人着急的是村民“蹲在墙根晒太阳，等着政府送小康”的心态。他做对了两件事：第一件，对穷久了、穷惯了村民，重新点燃信心，引导他们不能等靠要。第二件，是对突发困难的村民，帮衬解决眼下困难。

韩宇南说，从“外来户”变成“自家人”，他的深刻感受就是八个字：以心换心，真抓实干。最让他难忘的是2017年他驻村期满，群众舍不得他走，自发联名写信，按下99个红手印挽留他。他说，第一书记是服务群众的岗位，你坐在群众家的板凳上，群众就把你记在心坎上。



会”等群众喜闻乐见的形式，宣讲低保、临时救助等政策，短短半年就和群众打成了一片。最后还要解决怎么参与的问题，村里关乎群众利益的大事小事大家都坐下来一起商量着干，慢慢地，乡亲们参与发展的热情越来越高，就真正成了乡村振兴的主角。

今年是中国共产党成立105周年，也是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接过渡期结束、转入常态化帮扶的开局之年。持续巩固驻村第一书记和工作队，是常态化帮扶的重要配套政策，必将为确保不发生规模性返贫致贫、推进乡村全面振兴提供坚强组织保证和干部人才支持。五位驻村第一书记的实践表明，只有真正走进群众、跟群众做亲人，才能赢得群众的信任和支持；只有把群众组织起来、动员起来，才能汇聚起乡村振兴的强大动力；只有因地制宜、科技赋能，才能把资源优势转化为发展优势。